

agya

ARAB-GERMAN  
YOUNG ACADEMY  
OF SCIENCES AND  
HUMANITIES



# رأىات فى المىدان

## تجارب نساء جزائريات





## فهرس الحوارات

4	حليمة بن بوزة بيوتكنولوجيا
10	فاطمة الزهراء بن حميدة إعلام آلي
15	إيمان فرحات صناعة نفطية
19	عبلة رواق علم النفس
21	بجبة بن الشيخ لفقون سينما
24	نورة منصورى أوتوماتيك
27	أنيسة بلفاطمي بيوكيمياء
32	الهام طير إعلام
36	فضيلة بن عياش كيمياء
39	سوسن شدادى دراسات أمريكية
42	كريمة آيت عيسى فيزيولوجيا
46	فاطمة الزهراء قشي تاريخ
51	سامية بن عباس هندسة معمارية
54	ابتسام جني بيولوجيا مجهرية



## حليمة بن بوزة

### بيوتكنولوجيا

دكتوراه في علم الجينات وتحسين النباتات - جامبلو

آغرو بيوتك - جامعة لياج - بلجيكا

مديرة بحث بالمجلس الوطني للبحث العلمي  
والتكنولوجيات

أستاذة - جامعة باتنة 1

Gembloux Agro-Biotech في جامعة لياج  
بلجيكا، والثانية ممثلة في جائزة إيريك دوجيمونت  
Eric Daugimont ودومينيك فان دير ريس  
Dominique Van Der Rest في عام  
2000. في عام 2004، تحصلت على درجة  
الدكتوراه حول الانتقاء وعلم وراثتة النباتات، وعملت  
بعد ذلك كباحثة ما بعد دكتوراه ضمن فرق الدكتوراه  
جودي شيفلر، في مشروع بالتعاون مع مصلحة  
البحث الزراعي في وزارة الفلاحة الأمريكية في  
ستونفيل بالميسيسيبي.

عدت إلى الجزائر في عام 2007، لأعمل أستاذة في  
معهد العلوم البيطرية والزراعية بجامعة باتنة، ثم عينت  
من طرف وزارة التعليم العالي والبحث العلمي كأول  
مديرة لمركز البحث في البيوتكنولوجيا بقسنطينة من  
سنة 2010 إلى غاية 2016. وقد عينت أيضا  
كرئيسة للجنة المتعددة القطاعات للصحة وعلوم  
الحياة وعضوًا في المجلس الوطني الجزائري لتقييم  
البحث.

### 1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي؟

أخدر من منطقة الأوراس، من باتنة تحديدا، لكن  
عائلي كانت دائمة الترحال عبر البلاد بسبب مهنة  
والدي، وهذا ما سمح لي باكتشاف مدن وتقاليد  
مختلفة في مناطق متعددة من الجزائر. أنا البكر في  
أربع أخوات وشقيقين. لم يلتحق والديّ بالجامعة  
بسبب الاستعمار الفرنسي، لكنهما تمكنا من  
الوصول إلى المرحلة الثانوية.

درست المرحلة الابتدائية والثانوية في مدينتي ورقلة  
وباتنة بين 1977 و1986، ثم سجلت في جامعة  
باتنة للتعليم العالي. في البداية، ابتغيت دراسة  
الطب، لكنني عدلت عن ذلك واتجهت إلى العلوم  
الزراعية، وهو لم يكن من التخصصات التي تستهوي  
كثيرا من الشباب في الثمانينيات والتسعينيات -  
على الأقل في منطقتي، لذلك لم تهتم بدراسة مثل  
هذه التخصصات، إلا قلة من الفتيات.

لقد اجتهدت مما سمح لي بالظفر بمنحيتين للدراسات  
العليا؛ الأولى في كلية جامبلو للبيوتكنولوجيا الزراعية

تلقيت عدة تكريمات من مؤسسات جزائرية ودولية وعُينت كممثلة للجزائر في لجنة اليونسكو الحكومية الدولية لأخلاقيات البيولوجيا. ومنذ عام 2015، أنا عضوة في اللجنة التنفيذية للمؤتمر الإفريقي للأخلاقيات وأخلاقيات البيولوجيا، أما في عام 2020، فقد اخترت لعضوية اللجنة الوطنية للأداب والأخلاقيات في وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، كما ساهمت في نفس العام كخبيرة في تمرين استشراف في مجال البحث المزدوج في إطار وظيفة الاستشراف الصحي في قسم الصحة بمنظمة الصحة العالمية.

في عام 2022، تم تعييني كمديرة في المجلس الوطني للبحث العلمي والتكنولوجيات، وهي مؤسسة دستورية تحت وصاية رئيس الجمهورية، وأنا مستشارة أيضا في عدة منظمات دولية حول التعليم في مجال السلامة البيولوجية والأمن البيولوجي، فضلا عن أنني مُراجعة بحث في عدة منابر علمية دولية.

## 2. ما الذي جذبك في مجال اختصاصك؟ وكيف قادك ذلك إلى ما وصلت إليه اليوم؟

لظالما كنت معجبة بعلم الوراثة، لأن فهم الجينات يمنحك إمكانية تعديل صفات النباتات، كما أن دراسة العلوم الزراعية كانت السبيل لمواصلة تجسيد شغفي بالوراثة من أجل استحداث نباتات جديدة وزراعات جديدة من أجل ما فيه خير البلاد.

لقد قرأت العديد من الكتب خلال إعدادي لذكره التخرج في دبلوم المهندس. بعض هذه الكتب أرسل إليّ من أساتذة أجنب كنت أرسلهم، على غرار البروفيسور غي ميرجي Guy Mergeai المشرف

السابق على أطروحتي (بلجيكيا)، وقد ساعدني واستقبلني في مخبره. هناك، كانت لي فرصة العمل الجاد على مشروع بحثي يتطلب مهارات في تخصصات مختلفة ضمن فريق وبيئة جيدة أتمتع فيها بالحرية والدعم والوسائل لتجسيد أفكارتي، مما ساعدني في تحقيق ما برمجته وخططت له لسنوات عديدة. وقد عززت فرص العمل مع فرق بحثية من بلدان أخرى، لاسيما في الولايات المتحدة، معارفي وطوّرت مهاراتي العلمية والقيادية.

قبول التحدي كان عنصرا أساسيا أيضا في مسيرتي المهنية، وفي عام 2010 أتيت لي الفرصة لإظهار قدراتي عندما كلفت من طرف وزارة التعليم العالي والبحث العملي بإنشاء تصور لمركز البحث في البيوتكنولوجيا في قسنطينة ووضعه على السكة. لقد كانت مهمة مثيرة وصعبة؛ اكتسبت بفضلها مهارات جديدة وضرورية لمناصب ومهام إستراتيجية أخرى تقلدتها بعد ذلك على المستوى الوطني والدولي.

## 3. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟

لم يكن الأمر سهلا، بالنسبة لشابة قادمة من ولاية باتنة في التسعينيات خلال زمن الإرهاب، أن تطمح لمواصلة الدراسة في الخارج بمفردها دون أقرباء يقطنون هناك، ومع ذلك، لم يعترض والديّ، رغم أنه لم يكن شيقاً مقبولاً من سكان المدن الداخلية، كما أن بدء حياة جديدة في بلد جديد لا تعرف فيه أي شخص دائما ما يكون أمرا صعباً للغاية. لقد

استغرق مني التكيف مع اختلاف الثقافات والعادات وأسلوب الحياة بضعة أشهر.

لقد كان تعلم اللغات، الفرنسية والإنجليزية، من أهم العوائق التي واجهتني عندما بدأت دراسات ما بعد التدرج في بلجيكا، فضلا عن الصعوبات التي عرفتتها لتعميق معارفي في علم تطور السلالات والكيمياء والإحصاء والبيوتكنولوجيا... لكنني حظيت بالدعم عند كل مرحلة من مساري، فتشجيعات والدي ودعمهما قاداني إلى النجاح. لقد كانت الدراسة بالنسبة لأمي، وسيلة للنجاح في الحياة والتخلص من الاتكالية على المجتمع.

كنا في المخبر ثلاث نساء، وقد واجهت بعض السلوكيات التمييزية من طرف بعض الأشخاص الذين استهانوا بإرادتي وتصميمي على النجاح، إلا أنني لحسن حظي، تلقيت دعم مؤطر أطروحتي الدكتور غي ميرجي، الذي تكفل بحل جميع المشاكل ما أتاح لي استكمال درجة الدكتوراه ومسار ما بعد الدكتوراه في ظروف جيدة جدا.

لقد حظيت بدعم العديد من الأساتذة والإداريين والباحثين، فضلا عن مواطنين بلجيكين مازلت أعتبرهم إلى اليوم عائلتي الثانية، كما أنني مازلت على اتصال بهم، وأزورهم عندما تتاح لي الفرصة. تمكنت من نسج شبكتي الاجتماعية بفضل نشاطاتي خارج الجامعة، مثل الأعمال التطوعية في محلات جمبلو أوكسفام، ورعاية الحيوانات المتشردة وغيرها.

يمكنني القول إن دعم العديد من الأشخاص، بمن فيهم معارفي على الشبكات الاجتماعية، - وحتى من لا أعرفهم، وبفضل الاعتراف الدولي، قد مكنتني

من تحطى العوائق والسلوكيات غير الأخلاقية وغير الاحترافية، والنوايا الخبيثة لتحطيم مساري، وهذه الأشياء التي تحدث في بعض البيئات المهنية!

ناهيك عما ذكرته، فقد حظيت بدعم وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، لاسيما من المديرية العامة للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي، خصوصا في قسنطينة عندما كنت مديرة لمركز البحث في البيوتكنولوجيا لست سنوات. لقد دعمني الوالي، وبعض رؤساء الجامعات وباحثون وطاقم المركز والعديد من أفراد الإدارة المحلية للولاية.

من المهم فهم كيفية كسب انخراط الأشخاص ومختلف الأطراف المتدخلة في البحث العلمي، والمحافظة عليهم، فضلا عن استغراق الوقت اللازم لشرح الرؤية والأهداف من البحث ونتائجه وأثره على الحياة اليومية والمدينة والبلاد. ينبغي علينا أيضا أن نحافظ على السلوك القويم ونكون عند كلمتنا، ونطبق على ذاتنا ما نشترطه على الآخرين، مثل العمل الجاد في كنف الشفافية والعدل والتحلي بالمسؤولية.

#### 4. في رأيك، هل تواجه المرأة في العالم العربي عقبات، قد تكون بحدة أقل - أو لا توجد بتاتا- في مناطق أخرى؟

لا أملك الكثير لقوله حول العالم العربي، لأنني لم أتعامل مع فرق بحث عربية، لكنني شاركت في ورشات وندوات وأكاديميات دولية؛ ولاحظت خلال ذلك أن الفكرة التي تطرح من طرف امرأة - تعمل في الجزائر أو في أي بلد عربي آخر- لا تلقى نفس مستوى التثمين الذي تحظى به الأفكار

على وجه الخصوص، أن تعمل وتتطور في غياب هذين العنصرين الأساسيين.

## 6. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟

أنا فخورة بما أنجزته في الخارج (نتائج بحثي وانعكاساتها وامتيازاتي وجوائزتي)، كما أنني فخورة جدا بالعودة إلى بلدي والحصول على شرف إطلاق أول مركز بحث في البيوتكنولوجيا، في وقت لم يكن فيه هذا التخصص يدرس في الجزائر. لقد كانت تجربة رائعة ومثيرة للغاية. كان مركز البحث في البيوتكنولوجيا حديث النشأة بطاقم شاب وباحثين دون خبرة، لكنني كنت سعيدة للغاية بالعمل معهم ومنحهم الفرصة للإيمان بذواتهم وتطوير قدراتهم.

لقد كان إنجازا أن نفتح الباب لعدة مشاريع بحثية حول مواضيع متنوعة على المستوى الوطني، فضلاً عن شراكات مع مؤسسات دولية معروفة مثل الأكاديمية القومية للعلوم في الولايات المتحدة الأمريكية ومخبر سانديا، كما أنني تشرفت بالتعاون مع منظمات أممية مثل منظمة الصحة العالمية، فضلاً عن اختياري كممثلة عن إفريقيا والشرق الأوسط وشمال إفريقيا في العديد من الشبكات العلمية الدولية؛ شبكة المعلومات الجينية الرقمية SDI Network والمجلس الإفريقي للأخلاقيات والأخلاقيات الحيوية COPAB.

قد تبدو هذه الأمثلة أشياء صغيرة بالنسبة للأكاديميين في الخارج، لكن يمكنك في الجزائر أن تفخر بها. على الصعيد الشخصي، أفتخر بمحافظتي على نفس الإرادة القوية لترقية السلوك المسؤول في

الصادرة عن رجال أو نساء باحثات في أوروبا أو الولايات المتحدة الأمريكية! رغم ذلك، أنا مدركة بوجود علماء عرب محترمين ويدعمون الأفكار والمبادرات النسائية بقوة.

الأفكار المسبقة تجاه الأفكار والمبادرات النسائية ليست خاصة متعلقة بالعالم العربي فحسب، فهذا الأمر مسجل حتى في أوروبا والولايات المتحدة، إلا أن الفرق أن هذا السلوك السلبي يلقى تسامحا أكبر في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. إننا بحاجة إلى الكثير من النساء النشطات في المجالات العلمية على مستويات عليا من المسؤولية، فضلا عن الثقة والتعاون لتغيير هذا الوضع.

## 5. ما الذي تعبرينه نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيًا؟

لكي تتطور مهنيًا، يجب أن تتمتع بشخصية قوية وإرادة قوية ومرنة، وأن تكون شجاعًا ولا تستسلم أبدًا، كما ينبغي ألا تخشى المحاولة ومواجهة التحديات وال فشل في بعض التجارب، لأن الفشل ليس مشكلة بل تجربة؛ نمكننا من التقدم. من المهم أن تمتلك رؤية وتحدد أهدافك، وتعرف ما تريد أن تصنعه بحياتك (على الأقل بعد البكالوريا). النجاح يتطلب الاجتهاد والتحلي بروح الفريق وتطوير المهارات غير التقنية، أو ما يسمى بالمهارات الناعمة.

مع ذلك فإن العوامل الخارجية مهمة أيضا، ولقد سنحت لي الفرصة للسفر إلى الخارج ووجدت الدعم من أسرتي، كما حظيت بمسؤولين منصفين، وعملت في بيئة مهنية ملائمة. من الصعب على فرد، والمرأة

الشخصية، وعمل بجد وحدد أهدافه وآمن بقدراته واغتنم الفرص.

من واجبنا ككبار توعية الشبان والشابات والفتيات، أنه ينبغي عليهم أن يؤمنوا بأنفسهم وبأنهم قادرون على تحقيق النجاح، كما ينبغي علينا تطوير برامج إرشاد لمساعدتهم على التخطيط لمساراتهم وتحديد نوع الأبحاث التي ينبغي عليهم القيام بها وكيفية، فضلا عن طرق العثور على المنح ودراسات ما بعد الدكتوراه والتربصات وكيفية إنشاء المؤسسات الناشئة ... الخ

#### 8. هل تعتقد أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟

نعم، يمكننا أن نفعل الشيء نفسه اليوم؛ بل وأفضل، مع أن المسارات لن تكون مطابقة تماما لوجود فرص أكثر للدراسة في الخارج - أي عدد أكبر من المنح- ولتغير الدوافع. لم يعد للطلبة اليوم نفس الشغف والأهداف التي كانت تدفعني وجيلي قبل عقد من الزمن - حيث كنا نعمل بوسائل محدودة. يجب أن نتذكر أن هناك عوامل رئيسية أخرى مستقلة عن البيئة، مثل الأهداف وطريقة التفكير وبنية الأفكار والإستراتيجية والقراءات...

صحيح أن بيئة البحث في علوم الحياة قاصرة بعض الشيء، فبعد سنتين أو ثلاث تفقد الدافع للمواصلة لأن كل شيء - أو كل شيء تقريبا- يكون ضدك، على غرار الإدارة والمحيط وغياب الاعتراف بك كباحث. لقد عملت باجتهاد في الماضي، لكنني التقيت بأشخاص ساعدوني على الظهور، كما حظيت بفرصة تلقي الدعم على المستوى الدولي،

البحث العلمي والابتكار في الجزائر، بالإضافة إلى قيم النزاهة في البحث، بعد مرور كل هذا الزمن ورغم الصعوبات والعراقيل.

#### 7. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقوم بنفس الخيارات؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشباب عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟

لست نادمة على أي من اختياري، وأنا متأكدة أنني لم أكن لأحظى بمسيرة علمية جيدة لو لم أدرس في الخارج، كما أنني لست نادمة على العودة إلى بلدي، رغم أنني أشعر أحيانا ببعض الحزن لأنني لم أجد البيئة الأمثل للتقدم في مساري المهني كباحثة. حبذا لو كانت لي القدرة على استحداث بيئات عمل أفضل للباحثين الشباب بما يسمح لهم بتحقيق ما لم يتمكن من تحصيله في الجزائر. لقد كان هذا دافعي الأول في مركز البحث في البيوتكنولوجيا وما يزال حافزي في المجلس الوطني للبحث العلمي والتكنولوجيات.

ينبغي أن تدرك الشباب في العالم العربي أن هن الحق في تطوير حياتهن المهنية مثل باقي النساء عبر العالم، ويجب أن يعلمن أن ذلك ممكن. عندما أتحدث إلى الطلبة، أجد أن معظمهم يعتقدون بأن أبناء المدن الصغيرة يملكون فرصا أقل من نظرائهم في المدن الكبيرة. في المقابل، يعتقد الآخرون أن النجاح لا يتحقق إلا إذا كانت عائلتك غنية أو كنت من أسرة ذات خلفية أكاديمية، لكن الواقع أن الوسط الذي يأتي منه الفرد لا يهم عندما يقرر مواصلة دراسات ما بعد التدرج إذا امتلك ما يكفي من الإرادة وقوة



الذي لولاه؛ لما اعترف بمهاراتي وإنجازاتي بشكل كامل داخل الجزائر!

في المقابل، يجد العلماء في الخارج أنفسهم في بيئة بحث ممتازة؛ لذلك لا يُطلب منهم إلا العمل وإجراء البحوث، كما يستفيدون أيضا من العديد من الفرص لاكتساب مهارات والتحكم في تقنيات جديدة داخل المختبرات.

## 9. من كَنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟

عندما كنت أدرس، لم تكن لي قدوة نسائية أكاديمية جزائرية، بل كانت والدتي هي قدوتي، فقد كانت تعرف ما تريد وتخطط له، كما كرست نفسها لعائلتها ونجاح أطفالها، كما أن بطلات حرب التحرير كَنّ قدوة لجيلي. عندما سافرت إلى الخارج بعد ذلك، أصبحت لي عدة نماذج أكاديمية من الإناث، حيث كانت إحداهن الدكتورة جودي شيفلر Jodi Sheffler.

هناك العديد من النساء الصامدات في مجالات العلوم، على الرغم من ظروف العمل السيئة، فليس

من السهل على المرأة المتزوجة أن تشغل منصبًا رفيعًا في الجزائر دون زوج متفتح. في معظم الحالات، يتعين على المرأة في المراحل الأولى من حياتها المهنية أن تختار بين أسرته ووظيفتها، لأن ترقية هذه الأخيرة يصبح تحديًا كبيرًا في غياب الدعم.

لهذه الأسباب، أعتبر أنه من الخطأ مقارنة الباحثات في الجزائر بنظيراتهن اللواتي يشتغلن في الخارج؛ في أوروبا أو الولايات المتحدة، لأن البيئة مختلفة تمامًا، وبناء على ذلك لا يمكن أن تقود إلى نفس النتائج.

## 10. هل تعتبرين نفسك نموذجًا نسائيًا في مجال

### اختصاصك وخارجك؟

لا أعتبر نفسي أكثر من امرأة قدمت تضحيات هائلة واستطاعت -بكل تواضع- تحقيق أشياء رغم الصعوبات والعراقيل التي واجهتها في كل مرحلة من حياتها ومسارها المهني. أنا عاملة مُجَدَّة بشخصية قوية وشغف بالبحث العلمي.



فاطمة الزهراء بن حميدة

إعلام آلي

دكتوراه في الإعلام الآلي - المدرسة الوطنية العليا للإعلام الآلي - الجزائر

أستاذة محاضرة - المدرسة الوطنية العليا للإعلام الآلي - الجزائر ESI

والخوارزميات. في تلك المرحلة علمت أنها الشعبة الأنسب لي، وقد اكتشفت بتسجيلي في المدرسة العليا للإعلام الآلي، الخوارزميات والتفكير المنطقي والروح النقدية المتعلقة بهذا المجال، ما عزز ثقفي باختياري. انطلق مساري من شهادة الهندسة، ثم التحقت بعالم الشغل، لكنني قررت بعد ذلك مواصلة الدراسة لأصبح أستاذة باحثة بعدما وجدت أن الشغل غير كاف بالنسبة لي.

يمكنني القول بشكل مختصر، أن شعفي بالعلوم والتكنولوجيات هو ما جذبني بالدرجة الأولى إلى المجال الذي أنتمي إليه، بالإضافة إلى فضولي بالأشياء والمجالات الجديدة والحاجة إلى اكتساب مهارات، على غرار التفكير النقدي والمنطقي وإجاز المشاريع.

**2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟**

كان العائق الرئيسي ماثلا في شعور الكثيرين بأن مكان المرأة ليس في مجال العلوم والتكنولوجيات

**1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادت ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟**

نشأت في مدينة صغيرة بجنوب الجزائر تسمى "حاسي مسعود"، لدي تكوين تقني حيث أتي متحصلة على شهادة مهندس في الإعلام الآلي، ثم دكتوراه من المدرسة العليا للإعلام الآلي في الجزائر. اشتغلت لمدة سنتين ونصف كمهندسة في مؤسسة جزائرية، لأظفر بعد ذلك بمنصب أستاذة باحثة (أستاذة محاضرة) في المدرسة العليا للإعلام الآلي، بعد نبلي لشهادة الدكتوراه.

عندما كنت في الثانوية، أحببت كل ما يتعلق بالعلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، خصوصا الرياضيات والفيزياء وعلوم الحياة، حيث رسا اختياري على الإعلام الآلي بالصدفة عندما طلبت من صديق لشقيقي، كان يدرس بالمدرسة العليا للإعلام الآلي، أن يشرح لي ماهية هذا التخصص، فأخبرني أنه يقوم على كثير من الرياضيات

والهندسة والرياضيات، حيث لم يكن من السهل عليهم تقبل أن أكون مهندسة متفوقة تسعى إلى تحقيق الامتياز في عملها كأستاذة وكمهندسة وطالبة، كما أن أفراد المجتمع لا يشجعون فكرة سعي المرأة لتحقيق التفوق في المجال التقني والمعلوماتي، لأنهم يعتقدون أن الأفضل لها أن تكون في مجالات أخرى، مثل الطب.

لقد واجهت هذا الأمر بإصراري، لأنني آمنت فقط بأهدافي دون أن أسمع لنفسي بالتأثر بما يمكن أن أسمع أو أواجه من عراقيل، وعندما كنت ألاحظ أن الأشخاص يرفضون أفكارتي، فقط لكوني امرأة، أصر وأعيد اقتراحها بشكل مختلف. لا أتردد أيضا في اغتنام الفرص الجديدة، ولا أترجع بذريعة أن عملا ما يناسب الرجال فقط، مثلما تفعل بعض النساء! إذا وجدت أنني أمتلك الكفاءة والمهارات والرصيد المعرفي الضروري، فإنني أثق بنفسي وأخوض التجربة.

لحسن حظي، وجدت دعما كبيرا من أسرتي وزوجي، حيث منحتني والديّ الخيار المطلق في انتقاء الشعبة التي أريدها في الجامعة، بعيدا عن تأثير المجتمع، في حين كان زوجي داعما كبيرا لي على المستوى المادي والعاطفي من خلال تأكيده الدائم على أنني أستطيع تحقيق ما أريد، فضلا عن مساعدته اليومية لي. لقد كان دعم أسرتي حصنا منيعا ضد التأثير بالعراقيل الموجودة في مجالي.

ورغم أن كثيرا من النساء يعتقدن أن أفكارهن مرفوضة وأنهن لا يستطعن التألق في مجالهن المهني أو الحصول على ترقية، إلا أن المؤسسات غالبا ما

تضم ما بين شخص إلى ثلاثة من الذين يقدمون لهم المساعدة ويؤمن بكفاءتهم، وقد لقيت شخصيا هذه الثقة دائما من مرشدي ومؤطري ومديري، حتى أنه اقترح علي مشاريع جديدة لم تكن لي الجرأة للمشاركة فيها، إلا أن ثقته شجعتني على إدراك قدراتي وأني أستطيع أن أكون في نفس مستوى زملائي الذكور.

لقد كانت إحدى زميلاتي في المدرسة العليا للإعلام الآلي نموذجاً لي أيضا، من خلال طريقتها في بناء ثقته في نفسها والنجاح في مسارها المهني، حيث أرشدتني إلى ما ينبغي علي القيام به، كما أسندت لي مسؤوليات سمحت لي بالتطور واكتساب مهارات جديدة، فضلا عن تأديتي لأدوار جديدة. مع هذا، فإن عدد الأشخاص الذين يدعموننا يمثل جزءاً فقط من المحيط المهني، لذا ينبغي علينا إيجاد توازن بين الأشخاص الذين يعرفون مسارنا، وبين الذين يتمنون نجاحنا.

### 3. في رأيك، هل تواجه المرأة في العالم العربي عقبات، قد تكون بحدة أقل - أو لا توجد بتاتا- في مناطق أخرى؟

لا أعتقد أن وضع النساء في العالم العربي أصعب مما هو موجود في عوالم أخرى، وقد تفاعت خلال زيارتي لـ"سليكون فالي" بالمرشدين وكثير من الأشخاص وهم يشككون من الأفكار النمطية التي تستهدف النساء؛ وتعتبرهن عنيمات الموهبة في الرياضيات والإعلام الآلي وغيرها، فضلا عن الاعتقاد بـ"أنهن لسن في المكان المناسب لهن" وأنهن

"يعدمن الكفاءة والقدرات الضرورية لشغل مناصب المسؤولية".

لقد تفاجأت من وجود هذه الأفكار النمطية في الولايات المتحدة، في قلب "سليكون فالي"، وأرى أن المشكلة في العالم العربي، تعود بالدرجة الأولى إلى التقاليد وبعض المعتقدات والتأويلات الخاطئة للدين، ما يجعل بعض الأشخاص يرفضون النساء في هذه المجالات.

#### 4. ما الذي تعتبرينه نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيًا؟

قوتي الأولى تكمن في رغبتى الأبدية في التعلم، حيث مازلت أعكف على البحث عن مهارات ومعلومات جديدة، كما أحب القراءة والتعلم، لذلك أتقدم دون تردد وأجرب وأتعلم في كل مرة أحظى فيها بدور جديد يتطلب مهارات جديدة، بينما تتمثل نقطة قوتي الثانية في كوني أحب التحديات. وعندما أواجه أمرًا يبدو صعب التحقيق، فإنني أعتبره تحديًا وأجد طريقة للوصول إلى مبتغاي بنجاح، كما أنني لا أتوقف عن المحاولة حتى عندما أفشل عدة مرات، وأعتبر هذه نقطة قوتي الأخرى، أي المثابرة التي تساعدني أيضا على تجاهل السلبية.

#### 5. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟

لم يكن الحصول على الدكتوراه أمرًا سهلاً بالنسبة لي، فتمويل البحث في الجزائر لم يكن كافياً، فضلاً عن أنني كنت مطالبة بالتوفيق بين عملي والتدريس والواجبات الأسرية، خصوصاً بعد أن رزقت بطفلي

خلال السنة الأخيرة من مرحلة الدكتوراه. هذا الأمر يثبت أن كل امرأة قادرة على استيفاء التزامات عملها بالموازاة مع رغباتها الأخرى. كنت متحمسة جداً للحصول على شهادة الدكتوراه، لذلك اجتهدت كثيراً وطلبت المساعدة المناسبة للوصول إلى المراجع التي لم تكن متوفرة في المخبر الذي أُنتمي إليه وفي جامعتي، كما سافرت إلى الخارج أيضاً من أجل اكتساب التجربة. ولقد واصلت المثابرة لتحقيق أهدافي، لذلك ستبقى هذه التجربة تحسيدا للطريقة التي يكون فيها الإصرار والحماس مطية لتحقيق إنجازات رائعة.

#### 6. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟

لا أندم على الماضي أبداً، ولا على التجارب السيئة، حيث أعتبرها دروساً جيدة لمساري المهني، وإذا قمنا باختيار غير مناسب، سنكتشف ذلك في النهاية ونغير المسار. لا ينبغي للفرد أن يجبس نفسه في الاتجاه الذي اختاره بعد الثانوية ويبقى فيه لآخر يوم من حياته، بل يجب عليه ان يفهم أن الإنسان ييضج ويكتشف أشياء جديدة ويغير من شغفه وحوافزه، ما يجعله بحاجة لأن يتسم بالمرونة والقدرة على الانتقال من مجال مهني إلى آخر، أو من دور تقني إلى دور تسييري، وما إلى ذلك.

إني أدعو الله أن يرشدني إلى الطريق الصحيح والقيام بالخيارات المناسبة، كما أنني أعتبر نفسي محظوظة بأن أحاطتني أسرتي بالدعم عندما قررت عدم دراسة الطب، رغم أنني كنت المرشحة الأفضل في مدينتي، فضلاً عن أن "التقليد" ينص على أن أنجب الطلبة

يجب أن يصبحوا أطباء. لم يكن الإعلام الآلي، في الفترة التي اخترت دراسته، شعبة بذات الأهمية التي تكنسها اليوم، لذلك فقد كنت محظوظة بأن اخترت مجالا هو الآن في أوج ازدهاره ويوفر الكثير من الفرص. في الحقيقة، يجب على الإنسان أن يؤمن بخياراته، ويسعى إلى الحصول على النصح من محيطه دون أن يندم أبدا على الماضي، كما ينبغي عليه أن يواصل تقدمه ويعتبر التجارب السيئة دروسا جيدة.

هل تعتقد أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشابات عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟

أعتقد أن جميع المسارات متفردة وقابلة للتكرار في نفس الوقت، انطلاقا من المرحلة التي تتوفر فيها نفس عوامل النجاح وعناصره، كما أنني أرى أن هذه العوامل تتمثل في المثابرة وروح التحدي وإرادة التعلم والحماس والمنعة ضد الأفكار النمطية والتفكير السلبي، حيث تسمح -هذه العوامل- لأي كان بتحقيق وضع أفضل في مهنته وأداء أدوار تؤثر على الفرد -أو المرأة- شخصيا ومهنيا، فضلا عن محيطه ومجتمعه.

## 7. من كَنّ قِداواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟

أعتبر السيدة كريمة بن عثبة، مديرة المخبر الذي كنت أُنتمي إليه واحدة من أهم المرشدين، حيث كانت أستاذتي خلال سنوات التدرج وما بعد التدرج، وقد راقبتها كثيرا وأعتبرها نموذج المرأة الحديدية التي أثبتت قدرتها في مهام محورية على مستوى الهيئة التي تنتمي إليها.

لقد أشرفت على تسيير مخبر بحث مهم ومنتج إلى جانب العديد من المشاريع، من بينها المشاريع الأوروبية والمغربية، فضلا عن أنها منحتني ثقها إذ كلفني بمهام صعبة في المخبر ومشاريع البحث. أتاحت لي وصاية السيدة بن عثبة أيضا اكتساب مهارات، وتعلمت منها كيف أكون واثقة وأعمل باجتهاد، فهي لم تكن تحشى اقتراح الأفكار وشرحتها وإقناع الآخرين بها، متجاهلة الأفكار المسبقة حول النساء.

أدت والدي أيضا دورا مهما في حياتي، حيث كانت تعمل مدرسة في الطور الابتدائي، وكنت ألاحظ منذ طفولتي كيف نجحت في التوفيق بين أسرتهما وحياتها الاجتماعية والمهنية. لقد أجهرتني بقدرتها على تربية خمسة أطفال مع أداء دور مهم جدا في المدرسة في الوقت نفسه، حيث كانت في الريادة وتواجه بجرأة العراقيل التي يمكن أن تقف في وجه امرأة طموحة.

حظيت بعدة مرشدين أيضا خلال رحلتي إلى "سليكون فالي"، حيث أتاحت لي هذه الفرصة الاطلاع على وسط مهني علمي، كما أنني سافرت خلال مشروعتي البحثي وعملت إلى جانب نساء باحثات، استلهمت منهن الكثير. مع هذا فإن القدوة بالنسبة لي، هم أشخاص يتطورون مهنيا في نفس بيئتي، لذلك أفضل أن أذكر نساء جزائريات.

## 8. هل تعتبرين نفسك نموذجا نسائيا في مجال اختصاصك وخارجة؟

بصراحة، لا أعتبر نفسي أكثر من التجسيد العادي لما ينبغي للمرأة أن تكون عليه، حتى وإن كان هناك من يعتبرني قدوة لأنني ابنة مدينة صغيرة بالجنوب

لقد تأثرت بالكثير من النساء وأسعى دائما إلى التأثير في جميع المحيطين بي، من الشباب رجالا ونساء، والفتيات على وجه الخصوص. أعتقد أن دور أي إنسان في الحياة يكمن في أن يكون مفيدا لمجتمعه ليترك بصمة إيجابية ويسعى لتوجيه الآخرين إلى الطريق الصحيح.

الجزائري، فالأمر لا يتعلق بالصراع، وإنما بالعودة إلى المعيار العادي للإنصاف وحرية النساء في تحقيق اختيارهن، كما أن ديننا وقواعدا العامة تمنح نفس الفرص للرجال والنساء على حد سواء. إن الدعم الذي حظيت به وما حققته، كان نابع من أشخاص آمنوا أن هذا هو الأمر الصائب الذي يجب القيام

به.





## إيمان فرحات

### صناعة نفطية

ماستر في الجيولوجيا – جامعة العلوم والتكنولوجيا

هواري بومدين (الجزائر)

ماستر في الميكانيكا الجيولوجية – جامعة تكساس،

أوسطن (الولايات المتحدة الأمريكية)

ماجستير في إدارة الأعمال MBA

مديرة تطوير الأعمال – شركة GOWell

International

لي والديّ، وقد وعدتم بأني سأصبح دكتورة، لكن في علوم الأرض، ومن هنا بدأت القصة.

رسالتي هنا هي أن الإنسان سينجح لا محالة عندما يكون شغوفًا بما يقوم به. لقد كنت سعيدة للغاية باكتشاف أسرار الأرض والحصول على أجوبة على أسئلة "لماذا" و"كيف" التي كانت في رأسي الصغير.

وقد تم تطوير مصفوفة تسمى LoveCanDo (الحب يستطيع) اعتمادًا على دراسة من جامعة ستانفورد مؤخرًا، أظهرت مدى تقدم الأشخاص الشغوفين وإنجازاتهم المذهلة.

كانت دراسة علوم الأرض تعني لي فهم الألفاظ الكبيرة المرتبطة بوجودنا حيث أتاحت لي الإجابات على معظم الأسئلة التي كانت تراودني آنذاك. ثم اخترت بعد ذلك دراسة الجيولوجيا النفطية للمشاركة في التّموّ الاقتصادي لبلدي. بعد الجامعة، أخذت مصيري بيدي وبدأت مسيرتي المهنية مع شركة أمريكية منحني فرصة دراسة ماستر خلال عامين في

1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟

كنت معجبة منذ صغري بفيلم "جوراسيك بارك" Jurassic Park، وقد اشترى لي والديّ بعض الكتب حول الديناصورات وعلم الآثار، لكنها لم تكن كافية بالنسبة لي، فقد كنت دائمًا متعطشة لمزيد من المعلومات. كانت خالتي مختص في الجيوفيزياء وحصلت على شهادتها من جامعة هواري بومدين للعلوم والتكنولوجيا في 1994، وكنت في سن الخامسة عندما حضرت مناقشة أطروحتها. لقد افتتنت حينها بالصخور والآبار والمهندسين، فقررت السير على خطى خالتي، خاصة أنها كانت تشتغل في شركة كبرى وتسافر عبر العالم. عندما تحصلت على البكالوريا، اخترت علوم الأرض رغم أن معدلي كان يتيح لي دراسة الطب أو الصيدلة مثلما أراده

تكساس، لأعود إلى الجزائر للعمل في نفس الشركة. لقد ساعدني الشغف على تقديم عمل جيد وتأدية دور مهم في قسم علوم الأرض، أين كنت مسؤولة على صور الأنقباب ودراسات الميكانيكا الجيولوجية. لقد دفعني طموحي وأحلامي بعد ذلك إلى تحدٍ جديد، لذلك انتقلت إلى الشرق الأوسط بحثًا عن بداية جديدة، فأسست أكاديمية علوم الأرض، وهي عبارة عن مدرسة لتكوين المهنيين وحديثي التخرج... ثم جاءت أزمة كوفيد-19.

## 2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟

لظالما كنت مميزة ومفردة في اختياري وأسلوب حياتي وطفولتي ودراستي. كل ما فعلته سابقا وأفعله اليوم مختلفٌ ومميز من ناحية ما. لقد فقدت والدي عندما كنت أبلغ من العمر 8 أشهر فقط، وعشت مع جدّاي اللذين اعتنيا بي حتى تزوجت في عام 2015.

كنت مميزة لأنني كنت أدعو جدي "أبي"، وقد كان أكبر سنا من آباء زملائي في الدراسة، لكنني كنت فخورة جدًا بجدي سائق الأجرة الذي قدم لي كل ما بوسعه، ودفعني للدراسة والتميز. وقد احترمت خيارتي بأن أدرس الجيولوجيا عندما تحصلت على شهادة البكالوريا رغم أنه كان يريدني أن أصبح طبيبة، فوعدهت بأن أصبح دكتورة في الجيولوجيا. لم يمنعني أبدا من السفر بمفردي في الجزائر أو في الخارج، وسمح لي بالسفر إلى الولايات المتحدة لعامين. قال لي حينها: يا ابنتي، هذه فرصتك وحلمك، اغتنيها وامضي، فأنا فخور بك. بارك الله فيك.

مازالت هذه الكلمات تتردد في أذني، وقد كانت عاملا في بناء ثقتي بنفسي وانفتاحي، واحترامي لخيارات الغير واختلاف النوع والمساواة والحرية وتحسيد الأحلام. الرجل الآخر الذي يجعلني أشعر بأنني مميزة، هو زوجي الذي أنار حياتي ودفعني للتقدم في كل مرحلة. إنه يؤمن بي كأمراة وزوجة وأم ومديرة وقائدة، كما ييسط المهام اليومية فيرعى الأطفال عندما أكون مشغولة، ويحترم أيضا قراراتي وآرائي ورؤيتي للأشياء. دائما ما يقترح عليّ خوض تحديات مهنية جديدة أو قراءة كتب جديدة أو الاستفادة من تكوين جديد. إنه بالنسبة إلي نموذج الرجل العصري الذي يقدم كل الدعم للمرأة التي يجيها؛ إنه أعز أصدقائي وحببي.

مساري متفردا، فرغم انتمائي لثقافة شرقية يؤثر فيها الرجال على 99 بالمئة من قرارات النساء ويكونون أوصياء عليهن مدى الحياة، إلا أنني حظيت بالعيش في كنف أسرة مثقفة ما جعلني أتمني للواحد بالمئة من الأشخاص الطبيعيين. لقد سمحت لي ثقافة أسرتي والبيئة المتسامحة بأن أبن مساري خطوة بخطوة، بثقة واحترام، مما جعلني متميزة.

مع ذلك، فإننا نواجه -كنساء- تحديات في كل مكان، سواء في المنزل أو المجتمع أو العمل، ويتطلب الأمر مثابرة ومقاومة، وجعل الناس يتقبلون اختلافك كأمراة قائدة أو كعامللة أو مديرة أو مديرة عامة. لقد كان الميز الجنسي واحدا من أكبر التحديات التي واجهتني؛ مثل أن يجرّك أحدهم أن مكانك في المطبخ ويكون الرد بالفوز بجائزة عالم السنة في منطقة



الشرق الأوسط وشمال إفريقيا التي تمنحها الجمعية الدولية لمهندسي النفط.

وفي ظل تنافسية سوق العمل التي يتم فيها طرد الأشخاص يوميًا من وظائفهم، يكون من الصعب أن تجد الدعم، لكن هذا ليس مستحيلًا، ففي حالي، حظيت بفرصة العمل مع محترفين يقدرون الإنسان ويحترمونه. ودائمًا ما كنت أسأل دون خجل من الخطأ، لأن الحياة في نظري كتابٌ مفتوح يكون فيه كل يوم فرصة لتعلم مهارة جديدة. عوضًا عن الغرق في الحزن من البيئية غير المحفزة، ينبغي أن تسأل نفسك: هل أنا مرئي؟ هل يعرفني الناس ويعرفون ما أفعله؟ إذا كانت إجابتك بلا، فابدأ بالعمل على ذاتك أولاً وطور ثققتك بنفسك... قال لي أحد مرشدي: إن لم تسأل، فلن تحصل على شيء.

### 3. ما الذي تعتبره نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيًا؟

شاركت مؤخرًا في الولايات المتحدة في استقصاء بعنوان Gallup؛ وكانت النتائج مذهلة لأنها عرفتني على نقاط قوتي الخمسة... سأكشف لكم عن اثنتين: أنا متعلمة جيدة وفعالة جدًا. في عام 2021، أطلقت تحدي 100 كتاب عبر حسابي في "لينكد-إن"... ويقوم الأمر على قراءة 100 كتاب في صيغ مختلفة، مثل بي دي أف والملفات الصوتية والورقية، في عام واحد، وقد أُنحيت العام بـ 104 كتابًا. وأنبهكم أنني أمّ بدوام كامل لطفلين صغيرين أيضًا، لكن هذه التجربة فتحت ذهني وغيّرت حياتي وسلوكياتي ومفرداتي وإنجازاتي. لم تكن

قراءة كثير من الكتب من أجل المتعة فقط، فقد حولت نظرتي إلى مهمة لتحقيق الأشياء الأكثر جنونًا وغذت طموحي وتصميمي.

### 4. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟

خلال مسيرتي المهنية، تحصلت على جوائز في العديد من التظاهرات، وشاركت في مؤتمرات وكتبت مقالات... لكن أكثر ما أفخر به هو تأدية دور في اقتصاد بلدي حتى لو كان هذا الدور صغيرًا، لقد ساهمت كمهندسة في شيء ما لبلدي الجميل. فالهوية والانتماء هما ما يعطي معنا لما نفعله ولماذا نفعله.

أما في حياتي الشخصية، أعتبر أطفالي أعز إنجاز لي، إذ يعتبر بناء إنسان مسؤولة كبيرة، أي إنسان الغد الذي ينبغي أن يكون مزودًا بكل قيم الماضي، بالإضافة إلى الانفتاح على المستقبل.

### 5. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟

لن أغير شيئًا في حياتي، لا أخطائي ولا نجاحاتي، فقد بنت هذه العوامل شخصيتي وما أنا عليه اليوم، كما أن الفضل في ذلك يعود إلى الشابة الطموحة المجنونة التي كنت في السنوات العشر الماضية، وهذا هو مصدر إنجازاتي.

أعتبر الفشل والضعف جزءًا من المعادلة، لكن لا ينبغي الاستسلام أبدًا، وعدم فقدان الأمل في أيام أفضل، ولتحقيق ذلك يجب مواصلة العمل دون هواده، فالعمل الجيد يأتي بثماره دائما في النهاية.

## 6. هل تعتقد أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشابات عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟

أعتقد أن مساري قابل للتكرار بشكل أفضل، فمع تطور التكنولوجيات الجديدة، يمكن ربط الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي والتميز والمعلوماتية الفيزيائية بأي تخصص والابتكار فيه. هذا الأمر يرفع تحديات جديدة وأيضاً مفات الاحتمالات، وبصفتنا نساء في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، فإننا مطالبات دائماً بالانتباه إلى التغيرات الكبيرة والبقاء مطلعات، كما تجب علينا المشاركة في المنتقيات والورشات والمواظبة على تحسين المهارات.

## 7. من كَنّ قداواتك النسائية؟ بالجزائر والخارج؟

أثرت علي الكثير من النساء الملهمات، سواء في دائرة عائلتي أو المجتمع أو الخارج، وقد كانت جدتي واحدة من أكبر من أثن علي، فقد بدأت تعلم العربية في سن الستين، وهي الآن؛ في سن الخامسة والسبعين استطاعت خط أربع نسخ من القرآن بيدها، ونشرت أحد عشر كتابا للأطفال. إنها قدوتي ومصدر إلهام لي ولكل أفراد العائلة.

كما أنني أعتبر سليمة سواكري امرأة ملهمة؛ نجحت في مجال خاص بالرجال، وصنعت مكانتها باحترام وشجاعة. هي تشبه الكثير من الفتيات في الجزائر وتشاركهن رسالة مفادها أنه قدرات على النجاح

أيضا... قرأت كتابها "حزام أسود وقلب أبيض" وقد وجدته مليئا بالإيجابية والمشاعر والنصائح.

في الخارج، أعتبر أوبرا وميشيل أوباما قائدتين ملهمتين بمتابرتهما، فحياتهما لم تكن سهلة لكنهما نجحتا. ومرة أخرى يتأكد أنه لا وجود للمستحيل، فمن جدتي إلى سليمة سواكري وميشيل أوباما، كانت لجميع هؤلاء النسوة نفس الطموحات ونفس الدروس التي نستخلصها منهن؛ يجب العمل دون هواده من أجل النجاح ولا شيء مستحيل. إذا أردنا فإننا نستطيع إن شاء الله.

## 8. هل تعتبرين نفسك نموذجاً نسائياً في مجال اختصاصك وخارجة؟

لا يوجد نموذج يحتذى به بالنسبة لي، لأننا إذا اعتبرنا أن شخصاً يمثل نموذجاً يحتذى به، فإننا نعتبر أن الضعف لا يساور هذا الإنسان، لكنني مع ذلك، أؤيد الطرح القائل بإمكانية إلهام الآخرين ومنهم وسائل النجاح. لهذا، أعتبر أنني شخص ملهم تقع على عاتقه مهمة دعم الآخرين، خاصة الفتيات والنساء في مجالات العلوم والتقنيات وغيرها من المجالات. إن مشاركة المعرفة والمعلومات والنصائح والتدريب تجعلني أشعر أنني مفيدة لنساء مجتمعي بمنحهن الثقة والتوجيهات اللازمة ليحققن أحلامهن.



## علبة جنيدي حرم رواق

### علم النفس

دكتوراه دولة في علم النفس - جامعة منتوري -  
قسنطينة

أستاذة - مديرة مخبر

جامعة عبد الحميد مهري - قسنطينة 2

الأستاذية في كليتي. وبطبيعة الحال، باشرت في إنشاء عروض التكوين في الماجستير في علم النفس المرضي للأطفال، ثم في علم نفس الصدمات، ثم أسست مخبر بحث في عام 2001 من أجل احتضان هذه التكوينات، ثم مجلة علمية لنشر أبحاثنا...

## 2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟

أبي دفعني إلى الدراسة وأخي الأكبر شجعني، كما دعمني زوجي، الذي يعتبر زميلي أيضا. أما الدعم من المؤسسة فهو نادر، لكننا نجد أحيانا دعما من أشخاص يمثلون المؤسسة. وأغتنم هذه الفرصة للتعبير عن وافر احترامي لزميلي الذي شغل منصب نائب مدير الجامعة المكلف بالبيداغوجيا إذ كونًا معه فريقا متينا. لقد وجدت الدعم أيضا من الزملاء الشباب أثناء تكوينهم وبعد حصولهم على شهادتهم. ومعًا، أنجزنا العديد من الأشياء؛ مثل مشاريع البحث

## 1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟

أنا ابنة معلم، نجحت في البكالوريا في شعبة الرياضيات واتخذت مساري للتخصص في الهندسة البيتروكيماوية، لكن ظروفًا شخصية دفعني بعد ذلك إلى التخلي عن خيارَي الأول والتوجه نحو تخصص يقال أنه "أسهل". في الحقيقة، أردت دراسة اللغة الإسبانية بعد أن تخلت عن الهندسة، لكن هذه الشعبة لم تكن موجودة في قسنطينة، لذلك اخترت علم النفس بشكل تلقائي، وقد وجدت نفسي مندمجة فيه بسرعة خلال الدراسة.

بعد حصولي على شهادة الليسانس سجلت في الماجستير وشرعت مباشرة في التدريس إلى أن ناقشت أطروحتي في عام 1986، ثم ناقشت أطروحة الدكتوراه في 1996. متزوجة وأم لطفلين، بدأت أنشط في مجال البحث باعتباري واحدة من أوائل النساء الحائزات على درجة الدكتوراه ثم

والملتقيات والكتب الجماعية... فلهم مني كل العرفان والتقدير.

**3. في رأيك، هل تواجه المرأة في العالم العربي عقبات، قد تكون بحدة أقل - أو لا توجد بتاتا- في مناطق أخرى؟**

لا أعرف إن كانت العراقيل التي تواجهها النساء غير موجودة في عوالم أخرى، لكن يوجد الكثير منها في الجامعة. نادرا ما يتم الاعتراف بكفاءات النساء وتممينها، فكثيرا ما نواجه التمييز على أساس الجنس وكرهية النساء، ونوعا من "الحقرة"، بل وحتى أشكالا من التحرش في بعض الأحيان. لقد صدمني أحد الإداريين عندما قدمت أول ملف لفتح الماجستير بهذا الرد: "الزم منزلك، مثل كل النساء الأخريات".

**4. ما الذي تعتبره نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيا؟**

حب العمل والمثابرة والتنظيم الجيد على وجه الخصوص، فضلا عن دعم زوجي.

**5. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟**

من أهم إنجازاتي تربية أولادي، وأتمنى أنني لقتنهم حب العمل. كما أنني استحسننت كثيرا العمل خارج الجامعة مع المنظمات الدولية (اليونيسيف، برنامج الأمم المتحدة للتنمية...)، فقد فتحت لي مسارات خاصة في البحث الميداني الذي نلمس فيه الواقع ونقدم إجابات بشكل مباشر.

**6. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟**

أظني سأختار نفس الطريق لأنني لم أندم على مساري.

**7. هل تعتقدين أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟**

ليس لجيل اليوم نفس مستوى الالتزام نحو الذات والآخرين. لقد تغيرت القيم المهنية، لكن الكثير من النساء الشابات سيتفوقن بكل تأكيد.

**8. من كنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟**

أحترم الراحلة زهية منتوري وعملها كثيرا (طبيبة متخصصة، أشرفت على عديد البرامج والمؤسسات). في علم النفس، كنت معجبة كثيرا بالسيدة سامية بن ونيش التي بادرت بطرح المشاكل الثقافية لأدوات الاستقصاء والتقييم النفسي، خصوصا أنها شرعت في البحث عن حلول لهذه العوائق الكبيرة.

**9. هل تعتبرين نفسك نموذجا نسائيا في مجال اختصاصك وخارجة؟**

لا اعتبر نفسي بالضرورة مثلا يقتدى به، لا في تخصصي ولا في حياتي. لكنني أتمنى أن أكون قد تركت إحساسا بالجدية والانضباط في العمل لدى الطلبة والطالبات، وأشعر دائما بالفخر عندما أسمع ما يقال في الجامعات الأخرى: "لا يمكن لطلبة الأستاذة رواق إلا أن يكونوا جادين وأكفاء". هذا أكبر مصدر للرضا بالنسبة لي.



## بمبة بن الشيخ الفنون

### سينما

مهندسة دولة في الجيولوجيا - جامعة منتوري -  
قسنطينة

### مخرجة سينمائية

فريدا، فإن أسلوب إنتاجه متفرد أيضا، حيث لا يوجد رسم أو مخطط محدد مسبقا. صحيح أن مراحل إنجاز فيلم واحدة لكن طرق الوصول إليها تختلف.

## 2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟

أكبر عائق بالنسبة لي كان داخليا وشخصيا؛ ونبع من فكرة مفادها أنني لست في مكاني ولا أملك مشروعية في المجال. فيما بعد، علمت أن ما كنت اشعر به وأعاني منه، والصورة التي كنت أحملها عن نفسي، له تسمية "متلازمة المحتال" التي تشعر بما العديد من النساء.

ما عدا هذا، هناك الصعوبات الكامنة في السياسة الثقافية في الجزائر حول الإنتاج والتوزيع السينماتوغرافي... الخ، وهو ما قد تعرقل مسار الفرد دون أن يكون ذلك عقبة شخصية.

## 1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟

أنا من الطبقة المتوسطة، ابنة أم جامعية في العلوم الاقتصادية وأب موظف. والدي مثقفان وملتزمان سياسيا (كانا في حزب الطليعة الاشتراكية). أنا ثاني أربعة أبناء، وقد نعمت بطفولة متوازنة ومسار دراسي ناجح. كنت أحب المطالعة، وقضيت وقتا طويلا من مراهقتي مع الكتب.

كان لقاائي مع السينما صدفة، ولكنني، بعد التمعن، وجدت أن السينما الوثائقية قادرة على التعبير عن نهج الالتزام بقضية مجتمعية في مختلف الأوساط أو المجالات الذي كنت أبحث عنه خلال سنوات الدراسة الجامعية. لقد سارت الأمور بشكل طبيعي، حيث عملت كمساعدة لإخراج، فتعلمت مهنتي بالممارسة، ثم تابعت عدة تكوينات في الإخراج والكتابة والتركيب والإنتاج. وبما أن كلّ فيلم يعدّ

أما عن الدعم، فنعمة؛ لقد حظيت به من قبل زوجي أولاً، معنويًا وماليًا. وكذلك من الأهل والأحباب.

على مستوى المؤسسة، أي وزارة الثقافة، يرتبط الدعم بالتوجهات السياسية لكل فترة، ويرتبط بشكل أكبر بميزانية الدولة. حاليًا تم حل صندوق دعم السينما، لذلك ننتظر المقترحات لاستحداث أشكال أخرى من الإنتاج السينمائي، فضلًا عن أن القطاع في أزمة منذ سنوات عدة؛ وللأسف، لا يمكن القول بوجود إنتاج سينمائي، وإنما هناك أفلام تُنتج. أما عن أهل المهنة، فيمكنني الحديث عن وجود التضامن أكثر من الدعم، لأن المقصود هو الدعم المادي على غرار إعاره المعدات والعمل بأجر زهيد ومساعدة تقنية وغير ذلك.

### 3. في رأيك، هل تواجه المرأة في العالم العربي عقبات، قد تكون بحدة أقل – أو لا توجد بتاتا- في مناطق أخرى؟

هذا سؤال صعب. أولاً، لا أعرف واقع البلدان الأخرى (العالم العربي والغرب)، لكنني أعرف واقع بلدي وهو إفراز لنقل المجتمع والثقافة والتربية والدين. والأمر الصّعب دائماً هو الخروج من منطقة الراحة والتوجه نحو أوساط ومناطق جغرافية وموضوعات بعيدة عن يومياتي وعمّا أعرفه وأتحكم فيه.

إلا أن هناك الواقع الميداني أيضاً، عندما أسافر وأجوب البلاد بالسيارة مع الشعور بعدم الأمان الذي اتضح أنه مجرد شعور وإحساس ذاتي، فقد استطعت إنجاز أفلامي في كل مكان من ربوع الوطن، مثل سطيف والجزائر وقسنطينة وتبسة ووهران وسكيكدة والوادي وغيرها.

يمكنني أيضاً أن أؤكد أن كوني امرأة قد فتح الكثير من الأبواب على عكس ما يعتقد، خاصة عندما كنت حاملاً خلال عملية إنجاز فيلمي الطويل الثاني. لقد حظيت دائماً باحترام كبير ولم أعانٍ من تحرش أو تحقير، رغم كونها في اعتقادي أمرين سائدين.

### 4. ما الذي تعتبرينه نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيًا؟

تتمثل نقاط قوتي أولاً في المتابعة لأنني لم أستسلم ولم أترجع رغم العقبات الكثيرة، سواء من الناحية المالية أو الإدارية أو العائلية حيث يصعب على الأم التغيب لأسابيع متتالية. وثانياً يمكنني الحديث عن قدرتي على الإبداع وسط خيارات تمويل محدودة جداً، فقد استطعت دائماً إلى حد دائم الحصول على الدعم المادي، كما يمكنني أن أتحدث في المقام الثالث عن شبكة علاقاتي، التي أعتبرها الأكثر قيمة، لأن شبكة المعارف الواسعة تمثل الثروة الأكبر، لأن السينما عمل فريق ولا يمكننا أن ننتج فيلماً بمفردنا.

### 5. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟

أنا فخورة بأفلامي وزواحي وبترية أولادي.

### 6. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشابات عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟

نعم، لو يعود بي الزمن، فسأتحذّر نفس الخيارات، وربما بجرأة أكبر. أعتقد أن الحاجة الأكبر متمثلة في تنمية الثقة بالنفس، كما أن التكوين الأساسي ودعم النساء

لهذه تقديم سينما حية وتبادلا للتجارب والمعاش والذاكرة، خاصة مع التركيز على الماضي نحو مشروع متنام: إن إنتاج السينما عندي يشبه الموضوعات التي يحملها، لأن منهجي في العمل واختياري للموضوعات والشخصيات يقوم، بكل تواضع، على جعل كل هذه العناصر تؤدي معنى وتكشف عن وجهة أكرس لها اليوم كل عمالي.

الفكرة لا تقتصر على إنشاء فضاء للكلمة أو تصوير شخصيات أو سرد قصص، وإنما السعي لتحقيق ما قد يبدو أمرا ثوريا وهو إنتاج أفلام نساء تعالج قضايا نسوية بفرق تقنية كلها من النساء، وأنا أرى اليوم أنه ينبغي علي اليوم أن أعمل مع مهندسات تقنيات حتى نثبت الكفاءات النسوية ونحيتها.

لبعضهن مفصلي أيضا، فمثلا عند إخراج فيلمي الأخير، وهو ما سأفعله في الأفلام القادمة أيضا، سأراعي قدر المستطاع ضرورة الاعتماد على فرق عمل نسائية. توظيف مهندسات تقنيات يبدو لي في غاية الأهمية، وينبغي علينا أن ندرك أن قوتنا كنساء نابعة مما نشيده فيما بيننا ولنا.

## 7. هل تعتقد أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟

نعم، بكل تأكيد.

## 8. هل تعتبر نفسك نموذجا نسائيا في مجال

اختصاصك وخارجة؟

أسعى لأن أعيش حياة تتوافق مع اختياري المهنية، حيث أفكر في نموذج المرأة الذي أكونه كل يوم؟ في نموذج الأم؟ وأي نموذج أنقله لغيري؟



نورة منصورى

## علوم وتكنولوجيا - أوتوماتيك

دكتوراه مهندس - جامعة كومبيان (فرنسا)، دكتوراه  
دولة - جامعة منتوري - قسنطينة

أستاذة - جامعة منتوري - قسنطينة

عضو في المجلس الوطني للبحث العلمي  
والتكنولوجيات

تخصص الإلكترونيك في التدرج، والأوتوماتيك في  
تخصص ما بعد التدرج.

كان الإلكترونيك آنذاك فرعاً من شعبة التكنولوجيا،  
لكنه عرف بعد ذلك ازدهاراً كبيراً ليغير تدريجياً من  
نشاطات مختلف القطاعات ويصبح في قلب الثورة  
الرقمية. وبحكم اهتمامي الكبير بالتطور التكنولوجي  
المرتبطة بالجمال الرقمي، فقد اتجهت بصورة تلقائية إلى  
ميدان الأوتوماتيك في دراساتي للطور الثالث من  
التكوين الجامعي، وهو تخصص في تطور مستمر  
حيث يحسن النمذجة وتسيير الأنظمة من خلال  
التحكم في العناصر الإلكترونية والمعلوماتية.

## 2. هل واجهت عقبات في مسارك؟ كيف

تعاملت معها؟ وهل وجدت دعماً من محيطك؟

لم أعان من أي مشكلة متعلقة بكوني امرأة، وإنما  
هي مشاكل تواجه الجميع، أي الرجال والنساء على  
حد سواء، وأعتقد أن الكفاءة والتمكن من العمل  
يحددان نظرة الآخرين إلينا، سواء الإدارة أو الزملاء  
أو الطلبة، فضلاً عن أن الشخصية تلعب دوراً في

## 1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟

تشبه سيرتي الشخصية والعائلية حياة الكثير من  
نساء جبيلي، اللواتي عشن حماساً بلداً في طور  
التشييد، أين كان التعليم للجميع أولوية، دون تمييز  
بين الجنسين. وقد تلقيت من والدي وعائلتي تربية  
تقليدية مع كثير من التشجيع لمزاولة الدراسة والمضي  
قدماً، لأن التعليم أضمن سلاحاً في الحياة مثلما كانوا  
يرددونه لنا. كنت أميل للمواد العلمية منذ المرحلة  
الابتدائية، لذلك كان من الطبيعي أن أجه إلى مسار  
مهني علمي، بل تكنولوجي على وجه الخصوص.

بعد حصولي على البكالوريا، اقترح علي والدي  
دخول كلية الطب، لأنها كانت المهنة الأشهر آنذاك  
إلى جانب المحاماة والصيدلة، لكنني رفضت، ثم  
أقنعهم برغبتي في التسجيل في الجذع المشترك للعلوم  
الدقيقة بهدف التخرج كمهندسة. بعد ذلك اخترت



نوعية العلاقة التي ننبهها مع الآخرين. أغلب الأساتذة في تخصصي ذكور، لكن علاقتي ودية مع أغلب الزملاء. وبطبيعة الحال، هناك من تكون علاقتنا معهم متحفظة، لكنها لا تتجاوز أبدا حدود الاحترام.

نادرا ما يكون المسار المهني تحرا طويلا وهادئا، فهناك أوقات نبذل فيها طاقة كبيرة للحصول على أبسط الطلبات، وأوقات أخرى تبتسر فيها الأمور.

**3. في رأيك، هل تواجه المرأة في العالم العربي عقبات، قد تكون بمدة أقل - أو لا توجد بتاتا- في مناطق أخرى؟**

إن النساء حاضرات بقوة في عالم البحث في الجزائر وعدد كبير من البلدان العربية، وإني أرى أن المعوقات التي قد تكبح أداء هؤلاء النسوة وتقدمهن العلمي تعود بالدرجة الأولى إلى عدم توفر الظروف التي تسمح لهن بالجمع بين النشاط المهني ومسؤولياتهن العائلية.

**4. ما الذي تعتبره نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيا؟**

الكفاءة والتفريغ والمثابرة واحترام الآخرين.

**5. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟**

بصفة عامة، مشاركتي في بلورة عدة مشاريع متعلقة بتخصصي على مستوى الجامعة، على غرار عروض التكوين في التدرج والدكتوراه ومشاريع بحث، فضلا عن تأسيس مخبر بحث في الروبوتيك والأوتوماتيك على مستوى جامعتي، كما ينتابني الرضا عندما أرى

طلبة نكونوا على يدي، ونجحوا في مسارهم المهني على المستوى الدولي، ويعبرون لك عن عرفانهم بعد سنوات.

**6. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟**

نعم، تماما.

**7. هل تعتقدين أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشابات عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟**

يمكن ذلك، بطبيعة الحال، بل أظن أنه أسهل اليوم لتوفر الإمكانيات مع قيود أقل.

ينبغي على النساء الشابات أن يضعن لأنفسهن أهدافا واقعية في كل مرحلة من الحياة، لكن تحقيقها يتطلب العمل دون حساب مع التحلي بالصبر، والإصغاء للآخرين وتقبل مبدأ العطاء أكثر من الأخذ، كما يجب كذلك أن تكون الطموحات في مستوى الكفاءات وعدم التسرع في تحطّي المراحل.

**8. من كنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟**

لم يكن لي نموذج معين في المجال العلمي، لقلّة النساء الباحثات حولي حينها، لذلك كنت أتحيل نموذجا لنفسي في كل مرحلة. حاليا هناك الكثير من النساء الجزائريات الناشطات في أكبر الجامعات ومراكز البحث الدولية، لكنهن لسن معروفات للجمهور الواسع للأسف حتى يتحولن إلى قدوة لغيرهن.

**9. هل تعتبرين نفسك نموذجا نسائيا في مجال اختصاصك وخارجها؟**

الرضا عن مساري، لكنني أعتقد أن الجواب على هذا السؤال يكون من خلال تقدير من عرفوك.

لا أدعي هذا، فقد بنيت مساري مرحلة بمرحلة في تخصص تكنولوجي يعرف نموا مستمرا، وأنا في غاية





## أنيسة بلفاطمي

### كيمياء حيوية - فيزياء حيوية

دكتوراه في الكيمياء الحيوية - البيولوجيا الجزيئية -

جامعة باريس ساكلي (فرنسا)

باحثة ما بعد الدكتوراه في مدرسة هارفارد للطب

(و.م.أ.)

عضو مؤسسة لشبكة نساء جزائريات في العلوم

ALWIS

مختبر ليجر أبراهام Leger-Abraham في قسم البيولوجيا الدقيقة بمدرسة الطب بجامعة هارفارد، لدراسة تفاعلات البروتينات مع الطفيليات.

مع بداية جائحة كوفيد-19، بدأت أهتم بدراسة المستقبلات البشرية من خلال الجمع بين معرفتي بالفيروسات والطفيليات، حيث يتفاعل كلاهما مع مستقبلات الخلية المضيفة في مرحلة العدوى ما يطلق سلسلة من مسارات الإشارات الخلوية ويعدل الاستجابة المناعية. ونظرًا لكون مستقبلات الخلايا محفوظة بشكل جيد عند الثدييات، أعتقد أن دراستها مهمة للغاية من أجل مراقبة مسببات الأمراض والتنبؤ بالجوائح والتشخيص والعلاجات. ولذلك فقد انتقلت إلى مختبر جيمس تشو في قسم الكيمياء الحيوية وعلم الأدوية الجزيئي بمدرسة هارفارد للطب من أجل دراسة مستقبلات عامل نخر الورم TNFRS التي تلعب دورًا مهمًا في علم الأورام المناعي وأمراض المناعة الذاتية. أشتغل حاليًا كباحثة ما بعد الدكتوراه في مختبر جيرهارد فاغتر بمدرسة

1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟

يمكنني أن أقدم نفسي على أنني مستكشفة مدفوعة بشغف الاكتشاف، وقد عشقت طفولة جميلة في الجزائر، التي ظلت فيها إلى غاية إتمام مرحلة الليسانس في الكيمياء الحيوية بجامعة باجي مختار في عنابة عام 2012، لأتابع دراستي في جامعة السوربون في فرنسا، أين بدأت أهتم باستخدام التصوير الطيفي بالرنين المغناطيسي النووي لفهم الأمراض المعدية، وهكذا حصلت على درجة الدكتوراه بأطروحة حول الخصائص الوظيفية والبنوية والديناميكية لبروتين النيوكليوكاسيد لفيروس نقص المناعة البشرية من النوع الأول (HIV-1)، تحت إشراف الدكتور أوليفيه موفريت Olivier Mauffret في المدرسة العليا باريس ساكلي في عام 2017. بعد استكمال الدكتوراه، أردت استكشاف كائنات معدية أخرى فانضمت إلى

هارفارد للطب، الذي يعتبر رائدا في التحليل الطيفي بالرنين المغناطيسي النووي والشروع في ترجمة الحمض النووي الريبوزي المرسل ARNm، حيث ينصب تركيزي على إعادة تكوين بروتينات الغشاء في بيئات دهنية مختلفة لتقليد بيئة الخلية ودراسة بنيتها ووظيفتها.

أنا أيضاً عضو مؤسسة للشبكة الافتراضية "نساء جزائريات في العلوم" ALWIS<sup>1</sup>، وهي مبادرة انطلقت مع مجموعة من الأصدقاء في عام 2020، لتتحول إلى مجموعة هائلة من النساء في العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، حيث تستهدف بالدرجة الأولى توفير التوجيه عبر الإنترنت، فضلا عن تنظيم تظاهرات رقمية وورشات عمل وحلقات نقاش لإسماح أصوات العالمات الجزائريات الناجحات. تؤدي المتطوعات معنا عملا رائعا، وأنا مندهشة من موهبتهن وأتعلم منهن الكثير.

أردت أن أصبح باحثة منذ سن مبكرة، حيث أتذكر أنني قرأت كتاباً قديماً كان عند والدي، حول علم الأحياء للسنة الثانوية النهائية في شعبة علوم الأحياء والطبيعة والأرض، وقد كانت مقدمة كل فصل تبدأ باكتشافات ومسائل عالقة، على غرار أمراض المناعة الذاتية والأمراض الوراثية، ثم بحثت عنها عبر الانترنت فوجدت بأن العلم قد توصل إلى حلول لها. لقد شعرت حينها أنني قطعت رحلة في الزمن، لأنني اطلعت على هذه المسائل من منظور شخص من الماضي مع منصة للرؤية في المستقبل، وأدركت كم يمكن للإنسانية أن ترفع من تحديات من خلال

العلم. لقد أردت أن أكون جزءاً من هذا التحدي، وأن أكون في الصفوف الأولى لتحسين حياة المرضى أو علاج الأمراض بأن أصبح باحثة.

## 2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعماً من محيطك؟

لتحقيق أهدائي، كان علي أن أتابع دراستي في فرنسا أين حظيت بمؤثرين ممتازين في مرحلة الدكتوراه، وحينما عدت إلى الجزائر، وجدت الدعم المتواصل من عائلي ومعاري. ومع ذلك، فإن الحصول على وظيفة جيدة بشهادة في علم الأحياء لا يتحقق في بعض الأحيان بسبب نقص الموارد، فالصعوبات والعقبات تعود في الغالب إلى غياب المعلومة وقلة استيعاب المنظومة. لذا، من المفيد أن نجد الأشخاص المناسبين الذين يقدمون لنا التوجيه السديد، وإلا لا يبقى أمامنا خيار إلا ببذل الجهد للتعلم من خلال تجاربنا، وهذه واحدة من الأسباب التي دفعتني لإطلاق "نساء جزائريات في العلوم" وأخذ زمام المبادرة باستحداث روح الزمالة بين عالماتنا.

لقد وجدت في جامعة هارفارد من الموارد ما لم أجده في أي مؤسسة أخرى مرت بها من قبل، فهناك على سبيل المثال، مكتب ما بعد الدكتوراه الذي يقدم الدعم والتوجيه لطلبة ما بعد الدكتوراه في انتقائهم إلى الحياة المهنية، كما تتوفر الكثير من الدروس التي يمكن أن نستفيد منها، سواء كانت تقنية أو تخص التطوير مهني. مكتب هارفارد تعج بالمخطوطات والكتب أيضاً، وقد أتاحت لي هناك الفرصة للقاء خبراء وعلماء مشهورين علمياً، ومع

<sup>1</sup> Algerian Women in Science:  
<https://www.algerianwomeninscience.org/>

ذلك، فقد حظيت بتفاعل أكبر مع مؤطري في المختبر خلال دراستي في فرنسا كطالبة دكتوراه، وهو ما كان مصدرا كبيرا للمعرفة وإطارا رائعا للعمل. أتمنى لو أنني وجدت مثل هذا في الجزائر، لكن جامعاتنا تعاني من نقص كبير في الوسائل ما يجعل الطلبة يشعرون بالضيق. أعتقد أن إتاحة المنشورات العلمية عبر الانترنت والحصول على تأطير ملائم وتوجيهات مهنية قد يساعد الطلبة الجزائريين كثيرا.

**3. في رأيك، هل تواجه المرأة في العالم العربي عقبات، قد تكون بحدة أقل – أو لا توجد بتاتا – في مناطق أخرى؟**

العالم العربي منطقة شاسعة جدا ولكل دولة تاريخها واقتصادها ومنظومتها، أي لكل دولة قراراتها السياسية التي تؤثر على بيئة البحث، وبناءً على تجربتي مع "نساء جزائريات في العلوم"، فإنني أتفاعل أحيانا مع باحثين شباب من تركيا أو المغرب أو ماليزيا، وأجد أنهم يبحثون جميعا عن الارشاد الملائم لأنهم يواجهون صعوبات في العثور على الشخص المناسب ضمن شبكات معارفهم. أعتقد أن هذا يؤكد لنا بشكل كبير ضرورة المرافقة وأهمية أن يشعر المتعلم بالأمان والراحة، وأن يتمكن من أن يرى نفسه في الشخص الذي يوجهه. لقد وجدت الصمود أيضا في الفلسفة والأدب والفرن، وأنا في غاية الامتنان لجميع المرشدين الرائعين الذين وجدتهم في حياتي، فلولا نصائحهم وتشجيعهم، ربما كنت قد استسلمت.

**4. ما الذي تعتبره نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيا؟**

مفتاح النجاح كامن في القدرة على العمل الجماعي وأنا أحب العمل في بيئة تعاونية، كما أنه من الضروري أن نتق في معرفتك، مع المحافظة على انفتاح الذهن لتعلم أشياء جديدة، فضلا عن وجوب الإصغاء لوجهات نظر الزملاء. وبالطبع، هناك مزايا في العمل الفردي أيضا، ففي بعض الأحيان نكون بحاجة للتركيز، لكن أفضل الأفكار تظهر حول طاولة، لذا فإن اكتساب مهارات اتصال جيدة أمر أساسي.

**5. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟**

سأقول في هذا الباب زوجي الداعم لي وعائلتي الحبة، وابنتي كهينة. لقد حملت أثناء تكويني الثاني لما بعد الدكتوراه، والمثير للدهشة أنني تلقيت بعض التعليقات السلبية من باحثين، خاصة من الزميلات، فقد سمعت منهم أن مسيرتي الأكاديمية قد انتهت وأن الوقت قد حان لأستمتع بحياتي؛ لأنني فقدت قدرتي على المنافسة. لقد كان من الصعب أن أتعرض للإهانة بهذه الطريقة التي ضربت ثقفي بنفسي. ولحسن حظي، أنني وجدت الدعم من أمهات أخريات في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات، حيث ساعدني على الاستعداد للأومومة ووضع خطة لعطلة الأومومة دون الإضرار بمشروعي وحياتي المهنية. يبين كل هذا أهمية تضامن النساء في وجه العوائق التي تواجه الباحثات.

لقد جعلتني الأومومة أقوى على مستويات مختلفة، حيث صرت أتمتع بإدارة أفضل للوقت وأبني استراتيجيات فعالة قبل خوض تجربة ما، كما أكون

أكثر تركيزًا خلال تواجدي في المختبر. لقد صرت أيضا أكثر ميلاً لأخذ الكلمة وأشعر بمزيد من الثقة لطلب الاعتبار لعملي، وأعتقد أنها قوة تتبع من الأمومة.

## 6. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟

لقد قمت بالتأكيد بخيارات موفقة وأخرى لا؛ فالحياة عبارة عن سلسلة من الخيارات، ومن المهم أن نتحمل عواقب قراراتنا وأفعالنا، كما يمكن طبعاً أن تكون القرارات السيئة مهلكة، لذلك من الجيد دائماً أن يكون الفرد متشككاً وحذراً. ومهما كانت أسباب اختيار مجال أو مختبر أو مشروع ما، فأنا بحاجة إلى العثور على مؤشرات تؤكد بأنها الخيار الأنسب لنا.

أما على المستوى العلمي، فقد جذبت في مرحلة مبكرة أن أبتني لنفسي قاعدة متينة في الرياضيات، لكن برامج البيولوجيا لا توفر للأسف تعليماً جيداً في الرياضيات باستثناء مقدمة عن علم الإحصاء، وذلك رغم كون إعادة بناء النظام البيولوجي في المختبر تتطلب دراسة البروتينات أو الخلايا من زاوية الهندسة والمسافات والسطح الذي تشغله وغير ذلك. هناك أيضاً فكرة خاطئة مفادها أننا لسنا مطالبين بفهم الجانب النظري أو طريقة اشتغال الآلة لاستعمالها لأننا نستطيع الاعتماد على الأجهزة، لكن كيف نتقن بالبيانات التي تنتجها إذا لم نفهم الأرقام التي يستعملها الجهاز؟ لقد لاحظنا أن المتميمات لشبكة النساء الجزائريات في العلوم يبدن اهتماماً كبيراً بالذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي،

وأعتقد أن هذا الأمر في غاية الأهمية، حيث ينبغي التشجيع على العمل في المجالات البينية بين العلوم المختلفة لأن التعلم من مشارب متنوعة يحفز جداً ويسمح بتدفق سيل كبير من الأفكار لتطوير أو تجسيد مشروع ما.

## 7. هل تعتقدين أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشابات عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟

أعتقد أن مساري قابل للتكرار عند الأشخاص الذين يجانبون الغرور، فقد سعت دائماً إلى التمكن من مجالي وما زلت أعمل على ذلك، كما أن الطموح لبناء رأس مال معرفي استثماراً طويل ويتطلب الكثير من التضحيات. وإذا عرفنا بوضوح ما يعزدي شغفنا الفكري، فإن العمل بخطة واقعية والصبر والشجاعة أمر أساسي.

## 8. من كنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟

يتمن مجتمعا دور المرأة في الثورة الجزائرية وهذا ممتاز لأنه يبرز شخصية مستقلة وشجاعة! شخصياً، كان لي فضول حول شخصية الأم والملكة البربرية الكاهنة، فقد كانت ثورية وطلائعية في نفس الوقت، وقد سميت ابنتي باسمها. لسوء الحظ، لم ننشأ في الجزائر مع نماذج مشهورة لعلمات جزائريات، حيث تمثلت الشخصيات الأساسية المعروفة على نساء من الغرب يصعب علينا أن نجد أنفسنا فيهن. ومع ذلك، فقد أتاحت لي الفرصة لمقابلة بعضهن، ممن يتمن لجيل والدتي مثل البروفيسور شافية طويل بوقفة التي تعمل حالياً في جامعة هواري بومدين للعلوم والتكنولوجيا بالجزائر العاصمة.

## 9. هل تعتبرين نفسك نموذجًا نسائيًا في مجال اختصاصك وخارجها؟

أعتقد أن جميع النساء يمكن أن يصبحن قدوة، فأمي وجليتي ألهمتاني وكانتا نموذجًا للقوة والقيم. إذا أراد شخص ما أن يصبح نموذجًا يُحتذى به، فعليه أن يجعل سقف أحلامه عاليًا ويعمل بجد ولا يستسلم أبدًا.

يعد الانخراط في محادثات مع أشخاص من أجيال مختلفة أمرًا ضروريًا للإصغاء لقصصهم وتجاربهم، فقد كانت البروفيسور شافية طويل بوقفة من اللواتي درسن في الخارج ثم قررن العودة للجزائر للمساهمة في تشييد البلاد، وهو أمر غير شائع في الوقت الحاضر. إن مد الجسور بين العالمات الجزائريات سيسمع أصوات الناجحات، وسيخلق بالتأكيد نماذج يُحتذى بها للشابات.





إهام طير

إعلام

شهادة الدراسات العليا في الكيمياء - جامعة منتوري

قسنطينة

صحفية مراسلة

رئيسة مكتب - يومية "الوسوار دالجيري" **Le Soir d'Algérie**

بالنسبة إلى عدّة ضرورية لبلوغ حلمي الثاني وهو الكتابة وأداء مهنة فكرية ومستقلة.

ومع فتح المجال الإعلامي في بداية تسعينيات القرن الماضي بفضل قانون 90-07 المتعلق بالإعلام والمؤرخ في 3 أفريل 1990، أردت مثل عديد الجامعيين مواكبة هذه "المغامرة الفكرية" بعد محادثة مع بعض الصحفيين الكبار في قسنطينة على غرار كمال بن محمد والمرحوم عزيز رحمان. وتم اختياري آنذاك -وحددي- من بين مرشحين من تخصصات أدبية ورغم تكويني العلمي، وذلك بعد اختبار كتابي (تمرين ديباجة). كان ذلك سنة 1994، حيث التحقت بأول جريدة جهوية "الأصيل"، وكانت آخر سنة لي في تخصصي بالجامعة. لقد اكتشفت شغف هذه المهنة الحرة وقررت أن أمتهن الصحافة، كما اكتشفت أنها كانت تقليديا حكرا على الرجال، ويقبل فيها عدد النساء لكوّنهن نساء فقط، حيث تتخذ الضغوط أشكالاً متعددة وقائمة على النوع،

**1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟**

ولدت بقسنطينة وأقطن فيها؛ وأوزع وقتي بين الكتابة والعائلة والصدقات. أنا أم لولدين، طفل وطفلة، ولي معهما علاقة وطيدة. تحصلت على شهادة البكالوريا في شعبة الرياضيات بتقدير في سن 17 سنة، وقد كان حلمي أن أصبح رائدة فضاء أو قائدة طائرة، وقد كان ذلك قابلا للتحقق بالنظر لمشواري المدرسي المتألق. وبطموح كبير، فقد كنت أحلم بأن ألحق بمدرسة طفراوي للطيران في وهران، لكن والدي رفضا ذلك بشكل مطلق، مما دفعني للتسجيل في الجامعة، دون اقتناع كبير، لكن لم تكن أمامي خيارات كثيرة. سجلت في فرع العلوم الدقيقة التي لم يكن تستهوي الكثيرين في زمني، لكن بعد أربع سنوات من الدراسة، وجدت أنني لا أميل إلى ممارسة مهنة عادية وروتينية، وقد كان التكوين العالي



مثل حملات القذف والعنف ذو الطابع الجنسي أو تهديدات لعائلاتهن.

## 2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟

إذا كان اختيار الصحافة بديها بالنسبة لي، فإن ذلك لم كذلك لعائلي ومحيطي، الذين رفضوا الفكرة لأنهم كانوا يريدوني أن أكمل تكوين الماجستير والدكتوراه لأن نتائجي تسمح بذلك. لقد كنا نعيش في أوج فترة الإرهاب وكان الخطر مضاعفا، لأنهم بدأوا في اغتيال المفكرين والصحفيين. وقد تلقيت تهديدات متكررة بالهاتف ورسائل مجهولة لمدة سنتين، حيث كان الفاعلون يدعونني إلى ترك العمل وإلا تسببت في قتل أفراد عائلي. لقد كانت المهنة تتطلب التزاما، مع أخطار وتهديدات كنت أواجهها في نشاطي المهني.

وتحت ضغط العائلة، تركت العمل لمدة ست سنوات؛ كرسنها للعائلة والأمومة، سنوات كانت صعبة علي، حيث فقدت شقيقي في عام 1996 على يد الإرهاب الوحشي خلال تأديته للخدمة الوطنية. لقد كانت فترة صعبة على كل المستويات.

لما اتحت لي العودة إلى شغفي، اخترت أن أبتعد عن قسنطينة وأستقر بالجزائر العاصمة ضمن إحدى أكبر الجرائد أين فرضت نفسي وأحرزت تقدما مهنيا بين وجوه كبيرة في الصحافة الجزائرية؛ وقد حظيت فعلا بفرصة تلقي التأطير من طرف صحفيين كبار دون أن أنسى الدعم الكبير الذي قدمه لي مدير التحرير الراحل فؤاد بوغانم الذي آمن بي وساعدني كثيرا، فالصعوبة كانت مضاعفة بالنسبة لامرأة قادمة

من مدينة داخلية، حيث كان عليّ الاجتهاد والكد لصنع "اسم" في المهنة. لم أستسلم وتطرفت إلى كل المواضيع السياسية والأمنية، كما انخرطت في النقابة الوطنية للصحفيين الجزائريين SNJ وتم انتخابي أمينة عامة لفرع جريدة "الوسور دالجزيري" في سنة 2005.

كنت أول امرأة تشغل هذا المنصب، ثم انتخبت في 2008، منسقة وطنية للنساء الصحفيات، وهو المنصب الذي سمح لي بالتواصل مع الاتحادية الدولية للصحفيين في بروكسل، حيث كلفتني بأول تحقيق وطني حول التمثيل النسوي في الصحافة الجزائرية، ولأداء هذه المهمة، كان عليّ أن أجوب جميع ربوع الجزائر ما سمح لي بعقد لقاءات تفاعلية مثيرة للاهتمام.

ورغم أن مهنة الصحافة تتأثت في السنوات الأخيرة، إلا أنها قد ظلت حكرا على الرجال لفترة طويلة، خاصة في سنوات التسعينيات وبداية الألفية الثالثة، وتفضل كثير من النساء الصمت عن الصعوبات والمخاطر التي تواجههن عند أداء مهنتهن، فالأمن الجسدي كان تحديا دائما لي ولزميلاتي في السنوات الأولى.

هذا وقد كان سندي الكبير في المؤسسة، مدير النشر المرحوم فؤاد غانم، فضلا عن مديري التحرير ورئيس التحرير الذين فهموا أنه ليس هناك موضوع صعب أو سهل بالنسبة لي، بل هناك موضوع فقط وينبغي علي أن أبذل كل طاقتي في تقديمه. وينبغي أن أشير إلى أن تكويني العلمي من بين نقاط قوتي، حيث مكنتني من الكتابة بعقلانية وانسجام، مع أنني لا

وهذا ما كشفت عنه دراسة أجرتها وزارة الاتصال بالشراكة مع هيئة الأمم المتحدة للمرأة.

#### 4. ما الذي تعتبرينه نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنياً؟

تكويبي العلمي كان نقطة قوتي الأبرز، فباعتباري علمية، كنت منطقية في كتابتي، فضلاً عن مثابري وشبكة علاقاتي الواسعة، كما أنني كنت ملتزمة بقضايا النوع، وقبل كل شيء احترامي لاسمي. لقد آثرت دائماً، منذ بداية مساري، أن أوقع مقالاتي باسمي ورفضت استعمال اسم مستعار حتى خلال سنوات الإرهاب الصعبة.

#### 5. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟

في الميدان المهني، أكبر ما أفخر به أنني صنعت "اسماً" لنفسي، وإن كان الناس لا يعرفونني شخصياً، فإنهم يعرفون اسمي. أفخر أيضاً بكويي الصحفية الأولى التي أجرت أول تحقيق حول قضايا النوع لفائدة مؤسسة دولية، الاتحاد الدولي للصحفيين، وأني أسست في 2013، أول جمعية جزائرية خاصة بالنساء الصحفيات في منطقة قسنطينة، وأنا رئيسة هذه الجمعية التي تشكل فضاء تبادل وتكوين مستمر للصحفيين الشباب من خلال شراكات متينة عقدتها مع وزارة الاتصال خاصة والمؤسسة الألمانية كوزناد أديناور، التي رافقتنا منذ البداية. على المستوى الشخصي، أتمنى أن يجد أولادي طريقهم في الحياة وينجحوا فيها.

أحمل شهادة في الصحافة؛ إلا أنني كنت أعتبر من أحسن الصحفيات في جريدتنا، وقد عينت في القسم الوطني الذي غالباً ما كان مخصصاً للرجال.

#### 3. في رأيك، هل تواجه المرأة في العالم العربي عقبات، قد تكون بحدة أقل - أو لا توجد بناتاً - في مناطق أخرى؟

في العالم العربي، تمثل الصحفيات ثلث حاملي بطاقة الصحفي، فكيف نفسر تأخر موجة تأنيث المهنة في الوقت الذي يتفوق فيه عدداً في كليات الصحافة والإعلام بالجامعة؛ وحتى بين المبتدئين في المهنة! كثيرات يتركن المهنة بعد سنوات من العمل بسبب العراقيل التي تواجههن طيلة المسار المهني، وتتمثل في ظروف التوظيف والعمل صعبة، وتنظيم العمل في قاعات التحرير المبني على حصرهن في بعض الأركان وكبح وصولهن لمناصب المسؤولية، فضلاً عن صعوبة التوفيق بين الحياة الخاصة والمهنية، وقسوة عالم الصحافة حيث أحداث العنف التنظيمي تبدو متعددة.

مازالت الأفكار النمطية ضد النساء سائدة في قاعات التحرير، مثل الكفاءات المزعومة للرجال أو النساء، التي تؤثر على توزيع المواضيع وإسناد التخصصات الصحفية. وقد تكرر التمييز عندما تزايد عدد النساء في وسائل الإعلام، فخصصت لهن مساحات تحريرية موسومة بالأنثوية أو النسائية مثل أقسام المجتمع والصحة والثقافة. في حين يلاحظ أن الصحفيات اللواتي يتقلدن مناصب المسؤولية العليا مثل رئيس التحرير أو مدير النشر شبه غائبات،

6. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشابات عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟ بكل تأكيد، فقد دخلت هذه المهنة مدفوعة بالشغف، وعلى النساء اعتبار النجاح في الحياة المهنية والارتقاء فيها أولى الأولويات دون التفريط في الجوانب الأخرى التي تجعل من المرأة امرأة قائمة بذاتها. ولا يجب أن تبقى حبيسة وضعيتها في فضاء اجتماعي غير متكافئ.

7. من كنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟ في عالم الصحافة، تعد مليكة بوصوف قدوتي، حيث درست علم النفس في الجامعة وأصبحت صحفية في عام 1985، أين اشتغلت في الثورة الإفريقية Révolution Africaine و"لوميدي ليبر" Le Midi Libre و"أر تي أل" RTL، ثم التحقت في عام 1991 باليومية المستقلة "لوسوار داليري" وتقلدت فيها منصب رئيسة تحرير، ثم مديرة تحرير، وهي اليوم كاتبة عمود فيها.





## فضيلة بوخنشوش حرم عياش

### كيمياء

دكتوراه دولة في الكيمياء العضوية - جامعة باريس -  
جنوب، أورساي (فرنسا)

أستاذة - جامعة منتوري قسنطينة 1

عضو الأكاديمية الجزائرية للعلوم والتكنولوجيات

أن ألحق بالركب، وكنت عندها في الثامنة وعلي أن أكافح بمفردتي دون مساعدة من العائلة.

منذ ذلك الوقت، أصبحت حياتي كلها معركة في مجال الدراسة، التي جعلتها أولويتي الأولى. لم تكن الأمور سهلة من الناحية العملية، فقد نجحت في امتحان القبول للسنة السادسة، لكن لم تكن هناك متوسطة أو ثانوية في منطقتنا، لذلك وجدت نفسي على بعد 450 كلم من البيت العائلي. كان عمري حينها اثنتي عشرة سنة ووجب على التعامل مع الوضع، لكنني تمكنت من التقرب من بيت الأهل بفضل أصدقاء للعائلة، لأحظى بعد ثلاث سنوات بمقعد كتلميذة نظام داخلي في ثانوية الحرية، التي تمكنت فيها، بفضل جدية أساتذتها وأساتذة الصف النهائي رياضيات بثانوية يوغرطة، من الحصول على شهادة البكالوريا الجزائرية والفرنسية في شعبة الرياضيات في جوان من عام 1971.

لقد فتحت لي طبيعة شهادتي البكالوريا جميع أبواب الرقي، فاخترت بعد تردد كبير، الجامعة ودراسة العلوم الدقيقة، أين لم يكن علي أن أشغل بالي

1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟

كان مساري الشخصي غاية في الوضوح، فقد دخلت المدرسة في أكتوبر 1959 وعمري سبع سنوات، فأحببت المدرسة وكل ما يتعلق بها مباشرة. في السنة الأولى من المرحلة الابتدائية (السنة التحضيرية الأولى CP-1)، تبوأرت المرتبة الأولى في الصف؛ لكن ترتيبتي تراجع كثيرا في السنة الموالية في الاختبار الأول، حيث لم أفهم لمّ تكن زميلاتي من الصف السابق معي، كما لم أستوعب فارق المستوى بيني وبين تلميذات قسمي الجديد. بعد كثير من الحزن ودون أن أشتكي لأفراد عائليتي، قررت أن آخذ زمام الأمر بيدي وتقربت من معلمي الجديدة، فشرحت لي أنني لم أكن في السنة الثانية (السنة التحضيرية الثانية CP-2) بل في السنة الثالثة ابتدائي (السنة الابتدائية الأولى CE-1). لقد جعلوني أفقر صفا كاملا لتفوقي وسني، وكان علي

بالقلق لأن التفكير المنطقي واضح، ولم يكن علي إلا العمل، والاستعانة بالكتب المتوفرة بمكتبة كلية العلوم الدقيقة. بعد ذلك، تحصلت على منحة من الحكومة الفرنسية بمجرد إيداعي لطلب في جامعة قسنطينة، حيث استفدت من هذه المنحة بموافقة السلطات الجزائرية إلى غاية ما قبل ثلاثة أشهر من مناقشتي أطروحة دكتوراه الدولة في العلوم الفيزيائية تخصص الكيمياء العضوية في 27 مارس 1981.

## 2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟

إن ثقل التقاليد وعيها حاضر بقوة في بلدان مثل الجزائر، خاصة بالنسبة للنساء العاملات اللواتي ينبغي عليهن الموازنة بين حياة مهنية تتطلب الكثير في وسط ذكوري في الغالب وبين حياة عائلية بمهام لا تنتهي. أذكر على سبيل المثال انقطاعات الماء في الثمانينات التي جعلت من سقوط أولى القطرات في الحنفيات كأنها الخلاص المنتظر، ولو أنها غالبا ما كانت في ساعات متأخرة من الليل، ما يستوجب غسل الأواني والثياب وغيرها من الأشغال قبل التفكير في النوم، فضلا عن تنظيم استحمام الأطفال. قد تبدو هذه القيود عادية ولكن لها وقعا على نوعية الحياة، وخاصة بالنسبة للنساء اللواتي يتطلب عملهن حضورا نشيطا وحيويا أمام الطلبة منذ الساعات الأولى من اليوم، فضلا عن إعداد الدروس. يمكن إضافة إعداد وجبات الأكل عند العودة إلى البيت مع مهام أخرى مثل كي الملابس وترقيعها. وقد تميزت فترة انقطاعات المياه أيضا بنقص في مواد أخرى، خاصة الغذائية منها مثل

الزيت واللحم، لذلك يمكنكم تخيل كيف كان الحفاظ على المعنويات في تلك الظروف!

أما الدعم، فأعترف أنني، منذ البدء، لم أكن بحاجة إلى دعم الزملاء لأنني لم أكن وحدي، فقد تزوجت من زميل سنة 1977 خلال إعدادي لأطروحة الدكتوراه، وصرنا نخوض كل المعارك كثنائي منذ ذلك الحين، كما أننا، نحن الاثنان، عملنا كثيرا لفائدة جامعة قسنطينة، بفتح ومتابعة عروض التكوين فيما بعد التدرج، التدريس، إعداد أعمال تطبيقية جديدة ومشاريع بحث وطنية ودولية، إعداد صفقات تجهيز لجامعات جديدة ودراستها، بالإضافة إلى تأطير الطلبة في أطروحات الماجستير والدكتوراه دون نسيان المشاركة في لجان مناقشة الأطروحات.

## 3. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟

للأسف، لا أظن أنني سأقوم بنفس الاختيارات لأن هناك جحودا وعدم اعتراف بالعمل الذي يقوم به الجزائريون. ينبغي على الشباب الذين يريدون تقفي مساري ألا ينتظروا شيئا من أحد.

## 4. هل تعتقدين أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟

لا أظن ذلك، لأن هناك تضحيات كثيرة لا يمكن لفتيات اليوم تقديمها.

## 5. من كنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟

في الميدان العلمي، أذكر ماري كوري المولودة مارياسكلودوفسكا Maria Skłodowska، الحائزة على جائزة نوبل مرتين، في الفيزياء والكيمياء، ثم الباحثة الصينية في الصبغة تويويو Tu Youyou،

وكذلك السيدة جوليان **Jullien** المولودة روني فراس  
**Renée Fraisse**، أستاذة بحث في المركز الوطني  
للبحث العلمي بفرنسا، والمشرقة على الكثير من  
الأطروحات في محبر الكيمياء العضوية البنوية، الذي  
سجلت فيه لإنجاز دبلوم الدراسات المعمقة، ثم  
شهادة دكتوراه تحت إشراف زوجها البروفيسور  
جوليان.

التي حازت جائزة نوبل في الفيزيولوجيا أو الطب،  
كما أذكر كذلك الباحثة الأمريكية في وكالة ناسا  
كاترين جونسون **Katherine Johnson**، التي  
أفادت بحساباتها الاستكشافات الفضائية الأمريكية.  
أما قدوتي في الجزائر فهن حسيبة بن بوعلي والأختان  
فضيلة ومريم سعدان.

وأقرب إلى مساري، أذكر أساتذتي في الرياضيات  
السيدة بيولي **Biolet** في ثانوية الحرية والسيدة  
مارتان **Martin** في ثانوية يوغورطة بقسنطينة،





## سوسن شداذي

### دراسات أمريكية - أعمال

شهادة ليسانس في الأعمال والتسويق - ليسانس في الإنجليزية - جامعة منتوري قسنطينة  
دكتوراه في الدراسات الأمريكية - جامعة كنساس - الولايات المتحدة الأمريكية

### مدافعة عن التنوع والشمول

عضو مؤسس ومديرة تنفيذية لمؤسسة "ليميتلاس ليرنينغ" - المعهد الجزائري للكفاءات المهنية

يكن الأمر سهلا أبدا ولكني لم أندم يوما على اختياري.

### 2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف

#### تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟

لم يكن من السهل أبدا أن أنتقل إلى الولايات المتحدة وحدي في سن مبكرة، وأن أدرس في جامعة أمريكية لا اعرف عنها شيئا، لكن بقائي على اتصال مع عائلتي كان عاملا أساسيا في محافظتي على صمودي في تلك الأوقات الصعبة، بالإضافة إلى أهل لورانس بمقاطعة كانساس الذين قدموا لي مساعدة ثمينة، وكذلك الطلاب الأجانب والأمريكيون الذين كانوا أيضا جزءا أساسيا في تجربتي وسرّعوا من الفترة التي تطلبها تكيفي.

في الجانب التجاري، تلقيت الكثير من النصائح غير المرغوب فيها عندما أطلقت معهد "ليميتلاس ليرنينغ" Limitless Learning، حيث كادت

### 1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟

كوني نشأت في أسرة أطباء، لم أفكر أبدا في أن مسار خارج المجال الطبي، لكن معدلي في البكالوريا لم يسمح بأن ألتحق بكلية الطب، ما جعل حياتي تنقلب رأسا على عقب، فجريت مرت أخرى، إلا أن والديّ نصحاني آنذاك بأنه سيكون من الرائع لو أتبع مسارا مختلفا، وقد ساعداني في اكتشاف ما أحبه فعلا فأدركت أنني كنت مهتمة بأميرين؛ التسويق والثقافة الأمريكية. طبعاً، هما مجالان مختلفان عن بعضهما تماما والنظام التعليمي الجزائري لا يتيح دراسة تخصص رئيسي وآخر ثانوي في نفس الوقت مثلما هو معمول به في الولايات المتحدة، فقررت أن أشرع في دراسة درجتي الليسانس في كلا المجالين. لم

أن تثني عن إنشاء شركة أحلامى للطلاب والمهنيين الجزائريين، لكن الحقيقة أنك عندما تعرف بالضبط ما تريده، ينبغي عليك أن تأخذ ببعض النصائح، دون أن تترك لأي كان المجال ليملي عليك ما يمكنك ولا يمكنك فعله، فإذا كنت ذكياً بما يكفي لتصل إلى ما أنت عليه، لا تدع الحاقدين يوقفونك عن التقدم.

### 3. في رأيك، هل تواجه المرأة في العالم العربي عقبات، قد تكون بحدة أقل – أو لا توجد بناتا- في مناطق أخرى؟

تلعب التقاليد والثقافة دوراً مهماً في تحديد انتمائنا، لكنها هي نفسها التي تعيقنا في بعض الأحيان، وفيما يخص المرأة العربية، أعتقد أن الأمر يتوقف على الذهنيات وتطورها في اتجاه لا يعرقل النساء. مع ذلك، أظن أن المرأة في المجتمع الجزائري تتمتع بكثير من الحرية والفرص التي نغفل عنها. فعندما تسافر حول العالم وتقابل أشخاصاً من ثقافات مختلفة، تدرك حينها كم أنت محظوظ بكونك جزائري. على سبيل المثال، المساواة في الأجور بغض النظر عن الجنس، ونسبة النساء الجامعيات وغياب قيود قانونية في السياسة أو عندما يتعلق الأمر بالمناصب الحساسة... الخ

### 4. ما الذي تعتبره نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيًا؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشباب عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟

الانسجام والمثابرة هي أكبر نقاط قوتي، فضلاً عن نظام الدعم الذي استفدت منه وأصبح الجسر بين

تطلعاتي وبلوغ أهدائي. إن تحديد الأهداف بوضوح مهم جداً، إلى جانب وضع خطة لعام واحد وأخرى لخمس سنوات بما يسمح للفرد بالتخطيط لأهدافه والتكيز عليها. بناء شبكة علاقات جانب مهم أيضاً من أجل تطوير الحياة المهنية، لأن التطور مهنيًا بوتيرة مقبولة صعب جداً دون وجود حلفاء من الذكور وزميلات من الإناث.

بعد ذلك، يجب العمل على السيطرة على متلازمة المحتال، فكلنا نشعر بها في مرحلة ما، وطريقة تجاوزنا لها هي ما يصنع الفرق. أخيراً، إدراكنا لماهيتنا وأصلنا هو الذي يحدد قيمنا الأساسية التي تدفعنا للتقدم على امتداد مسارنا المهني.

### 5. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟

حصولي على منحة فولبرايت عالية الانتقائية، حيث يتم اختيار من 5 إلى 7 طلبة جزائريين فقط كل سنة. وقد كنت فخورة باختيارهم لي، كما أنني ممتنة للحكومة الأمريكية لأنها آمنت بي وإنجازاتي، وما قدمته للولايات المتحدة والجزائر.

### 6. هل تعتقدين أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟

بالتأكيد، إذا كان بإمكانك القيام بذلك فأنت أيضاً بإمكانك. الأمر كله يتعلق بمعرفة ما تريده بالضبط وتمنح نفسك الأدوات اللازمة للنجاح، فلا شيء يأتي إذا لم تحاول جاهداً أو لم تقم بتضحيات (وقت، أموال، وقتك مع الأشخاص المقربين)، كما لا ينبغي أن نغفل عن أن مسار شخص ما، لا يجب أن



يكون هو نفسه طريقك للنجاح، فكل مسار متفرد،  
وأحياناً يمكنك القيام بما هو أفضل.

## 7. من كَنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟

بالتأكيد لي بعض النماذج، على رأسهم مستشارتي  
الدكتورة شيري تاكر Sherrie Tucker، التي  
أعتبرها نموذجي الأكاديمي النسائي في مجال  
الدراسات الأمريكية، فهي دقيقة وذكية وبليلة

وصبورة وواثقة. تليها هدى قطان في مجال الأعمال،  
صاحبة ماركة "هدى بيوتي"، فهي سيدة الأعمال  
العربية المفضلة لدي لكونها امرأة واثقة وتعرف كيف  
تخوض المخاطر. إنهما مصدر إلهام للكثير من النساء  
العربيات. في الأخير، حسبية بن بوعلي هي نموذجي  
الجزائري في المقاومة والشجاعة والقناعة الراسخة  
بجزائر حرة وعادلة.



## كريمة آيت عيسى

### فيزيولوجيا القلب والأوعية الدموية

دكتوراه في فيزيولوجيا القلب والأوعية الدموية  
وعلم الأدوية - جامعة لورين - نانسي - فرنسا  
- أستاذة محاضرة - جامعة لينكولن ميموريال -  
تينيسي (الولايات المتحدة الأمريكية)



بعد التدرج، انتقلت إلى فرنسا لاستكمال ماستر في علوم الصحة، ثم الدكتوراه. توجّهت عام 2013 إلى الولايات المتحدة الأمريكية لدراسات ما بعد الدكتوراه. لم يكن الأمر سهلاً، ولكنني الآن في جامعة آيووا، وأدرس أثر علاج السرطان على نظام القلب والأوعية.

لقد آمنت عائلي بقدراتي ودعمتي لإتمام الدراسة في الخارج. علمت فيما بعد، أن هذا كان حلم أبي، وهو ما عملت جدي وعمي على تحقيقه. واجهت تحديات في فرنسا، وأنا بعيدة عن الأهل والأصدقاء، من قبيل صعوبة دخول جامعة فرنسية بسبب اختلاف النظام التعليمي، ما جعلني أتخلف كثيراً في التصنيف مقارنة بزملائي في الدفعة، حيث كان علي بذل جهد كبير لتدراك الفجوات المعرفية والتأخر. وبالرغم من أن أهلي كانوا على استعداد لمساعدتي ماليًا، أردت أن لا أكون عالة عليهم وزاوت عدة أعمال بنصف دوام، بعد الدراسة وفي عطل نهاية الأسبوع.

**1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟**

ولدت وترعرعت في أوّلاقن، وهي مدينة صغيرة بولاية بجاية. أنا البنت الكبرى بين ثلاثة إخوة. أمي مائنة في البيت وكان أبي يشتغل بمؤسسة عائلية وتوفي وعمره 15 سنة. أنتمي إلى عائلة قبائلية تقليدية وكنا نعيش مع الجد والجدّة والأعمام. منذ الصغر كنت أحلم أن أصبح طبيبة ربما لأنني كنت محاطة بأشخاص من مجال الطب، وكنت معجبة بالجانب الإنساني للمهنة. خلال مساري بجامعة بجاية حظيت بفرصة المشاركة خلال التكوين الإقليمي في أخذ عينات الدم والتحليل الطبية البيوكيميائية. كما كنت على اتصال يومي بمرضى الاستعدادات، وفي تلك المرحلة تيقنت أنه لا يمكن لي العمل في مثل ذلك الوسط، فاخترت أن أكرس مساري للبحث.

حظيت بكثير من الدعم من المشرفين والزملاء، كما استفدت من توجيهات أساتذتي عند إعدادي شهادة الدكتوراه بفرنسا. للأسف، نفتقد في الجزائر إلى مثل هذه المراقبة.

### 3. في رأيك، هل تواجه المرأة في بلداننا عقبات، قد تكون بحدة أقل - أو لا توجد بتاتا- في مناطق أخرى؟

إن معاداة النساء في العمل ليست حكرا على البلدان النامية، ففي الولايات المتحدة، يواجهن عدم المساواة في الأجور والترقية وليس للنساء عطله الأمومة ما يجعلهن في وضعية هشة. في شمال افريقيا والشرق الأوسط، ما زال البعض متشبهين بتقاليد تحد من حركات النساء وحريةهن المالية، فالخروان من السفر ما يزال أحد العوائق الكبيرة بالنسبة لبعض النساء في الجزائر، وعليه لا يمكنهن الترشح خارج مدينة الإقامة أو متابعة الدراسات العليا في الخارج. فضلا عن ذلك، فإن التربية التقليدية لا تعدّ الفتيات للاستقلالية ولذلك يصعب عليهن بناء مسار مهني.

### 4. ما الذي تعتبرينه نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيا؟

أعتقد أنني إنسانة مثابرة، ولا أستسلم أبدا مهما كانت العقابيل، لكنني أعرف متى أكون بحاجة إلى مساعدة، حيث لا أتردد في البحث عن توجيه أو مرافقة إذا كنت أشعر أن الأمر خارج حدود خبرتي. العمل والكد مع الطموح من أساسيات مساري المهني.

أما اهتمامي بأمراض القلب والأوعية فكان مرده إلى مرحلة ما بعد التدرج، حيث كنت عضوا في مشروع بحث حول تشكل الحصى الدموية عند المصابين بارتفاع ضغط الدم. وقد استرعى الأمر اهتمامي، بسبب انتشار ارتفاع الضغط الدموي في الجزائر، ومنذ ذلك الوقت، أصبحت أشرك دوما في المشاريع المرتبطة طب القلب والأوعية.

### 2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟

أنا محظوظة لأن أفراد عائلتي دعموني كلما واجهت أي صعوبة. ورغم أنني لم أواجه مشاكل محددة لكوني امرأة، لكنني عشت تجربة سيئة مع مشرف خلال أول عمل في مرحلة ما بعد الدكتوراه في الولايات المتحدة، فبعد ثلاثة أشهر من انضمامي للمخبر الذي يديره، بدأ يتحرش بي معنويا، ولأن الأمر مهني لم أكلم أسرتي في الموضوع. لعدة أشهر، كانت تصلني منه رسائل إلكترونية في ساعات متأخرة من الليل، يهددني فيها بإتقاء عقدي إن لأم أعمل كذا وكذا. قررت أن أرفع المسألة إلى رئيس القسم ومدير الموارد البشرية فأتخذوا إجراءات تأديبية ضده. عرفت من ردة فعلهم هذه أن لي عندهم دعم وقمت بالبحث منصب آخر في هيئة مختلفة.

وجدت كذلك بالمخبر مساندة من قبل زميل، حيث لم يقتصر دعمه لي على المساعدة في الوثائق الادارية وإيجاد طريقي ومرافقتي بالترجمة عند الضرورة -لأن إنجليزياتي كانت محدودة جدا-، لكنه دعمي أيضا في الشغل بالتوجيه، وهو من نصحي برفع شكوى ضد تحرشات مدير المخبر. وباستثناء هذا الأخير، فإني

## 5. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟

أنا فخورة بما أنجزت في مساري المهني، وذلك يتمثل في العمل على موضوعات أنا شغوفة بها، مع محاولة ضمان التمويل لمشاريعي البحثية.

## 6. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟

لن أغير اختياري لأنني شغوفة بعملتي. أعتقد أنه التحديات التي واجهتها وسأواجهها تستحق العناء. هناك فرص أكبر للدراسة اليوم مما كانت عليه في العشرين سنة الماضية. على الشباب عدم وضع حواجز لأنفسهن والمبادرة وطلب المساعدة عند الضرورة.

## 7. هل تعتقدين أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشباب عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟

بطبيعة الحال، يمكن تقني مساري. يتطلب الأمر تحفيزا وعملا، فضلا عن أن الفرص متاحة والموارد متوفرة أكثر مما سبق. يجب اغتنامها واستغلالها بطريقة مناسبة.

إن أحسن طريق لبداية مسار مهني هو الخروج من منطقة الراحة وتفهم ضرورة الخطأ من أجل المضي قدما. على الفتيات ألا يخشين طلب النصيحة؛ ففي السابق كان الأمر صعبا وكان علي أن أتعلم بمفردي دون مرافقة. لهذا السبب انخرطت في شبكة "نساء

جزائريات في العلوم" ALWIS<sup>2</sup> حتى أمتح الشابات فرص النمو والنصائح الملائمة للارتقاء. أساعد الطالبات الشابات على صياغة السير العلمية وطلبات الترشح، لكنني ألاحظ أحيانا أنهن ينتظرن مني أن أقوم بالعمل عوضا عنهن، وهذا موقف خاطئ. عليك العمل على نفسك كي تنجح.

## 8. من كنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟

جدة أبي زهراء إبراك، حرم آيت عيسى هي نموذجي النسائي الأول، وقد كانت فعلا مصدر إلهام لي. في الوقت الذي كانت فيه عديد الجدات في بيتنا يشجعن البنات والحفيدات على الزواج والاتكال الكلي على أزواجهن، كانت جدتي دائما تلح علي للتركيز على دراستي والاستقلالية. عندما عبرت عن رغبتني في مزاوله الدراسة بالخارج، كانت أول من دعم فكري. إنها أقوى إنسانة عرفتها في حياتي. لقد عانت من كثير من الفقد، عديد التحديات والنزاعات ومع هذا احتفظت بوجهه سمح وهي من حافظت على وحدة العائلة واستقرارها. ورغم أنها لم تدرس ولم تكن سيده أعمال، لكنها ستظل أفضل قائدة عرفتها.

أما نموذجي الثاني، فهي إحدى بنات عمومي، فقد كانت أول طبيبة جراحة عرفتها وهي الأخرى كثيرا ما ألهمتني بعملها الدؤوب والمثابرة والطموح، وقد استطاعت أن تفرض نفسها كجراحة في مستشفى كبير بالعاصمة خلال الثمانينيات، رغم التحديات التي يمثلها أن تكون جراحة عزباء في تلك الفترة.

<sup>2</sup> Algerian Women in Science: <https://www.algerianwomeninscience.org/>

## 9. هل تعتبرين نفسك نموذجا نسائيا في مجال اختصاصك وخارجة؟

بمساعدتهن في حسن تدبير مساراتهن المهنية وتحقيق النجاح فيها من أجل مستقبل أفضل للنساء الشابات.

لا أعتبر نفسي كذلك، وإنما أبذل جهدي لأفاسم خبرتي وأرافق الفتيات والنساء في تخصصي وخارجة. أعتبر هذا واجبا علينا تأديته مع الجيل الصاعد





## فاطمة الزهراء قشي

### تاريخ حديث ومعاصر

دكتوراه طور ثالث في التاريخ - جامعة باريس 12

دكتوراه دولة في التاريخ - جامعة تونس 1

أستاذة - جامعة عبد الحميد مهري قسنطينة 2

التمدرس بعد، إلا أنني كنت أرافق أختي لحضور  
دروس اللغة العربية في المدرسة الحرة.

بعدها بعامين سجلني والدي العصامي في المدرسة  
الفرنسية لأحظى بالتعليم والتكوين الذي لم يحصل  
هو عليه. لم يتعد عمري الثمان سنوات آنذاك حين  
انتقلت عند أخوالي لمزاولة دراستي لمدة سنتين كانتا  
صعبة علي وعلى الجميع. بعدها قررنا الانتقال نهائياً  
نحو مدينة قسنطينة بسبب ما كان يقوم به  
الاستعمار الفرنسي من متابعات وسجن واعتداءات  
لاسيما بعد اغتيال والدة أُمِّي بالخطأ عند مداومة  
مزرعة العائلة.

لقد انعكس هذا الانتقال إيجابياً على دراستي خاصة  
بعد حصولي على ظروف أحسن، حيث أصبح  
بإمكاني مراجعة دروسي وواجباتي المنزلية على طاولته،  
كما تحسنت نتائجي بشكل ملحوظ بعد بدايتي  
المتواضعة، حتى تفاجأت مديرة المدرسة بحصولي على  
المرتبة الأولى في نهاية السنة. لقد حرص والدي، رغم  
عدم اتقانها للغة الفرنسية، على أن أحافظ على

**1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي،  
وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك  
ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟**

كوني أنحدر من عائلة تجار وملاك صغار، كان  
يفترض بي أن أحظى بتمدرس جيد بعد انتقال  
والدي وقريبه إلى منزل ذي باحة بالبلدية المختلطة  
فج مزالة. إلا أنه بعد العمليات المتعددة التي قام بها  
جيش التحرير الوطني عبر مختلف ربوع الوطن، كان  
انتقام السلطات الاستعمارية، حيث تلقى والدي  
يوم 9 ماي 1956 على الثامنة صباحاً أمراً بإخلاء  
المنزل قبل موعد الإفطار في عزّ شهر رمضان. لم  
أستوعب حينها ما كان يحدث والصورة الوحيدة التي  
بقيت راسخة في ذهني من تلك اللحظة التي تركت  
فيها منزلي هي كومة الأثاث والأمتعة، إذ انتقلنا  
بسرعة كبيرة إلى المزرعة العائلية. وفي خضم هذه  
الفوضى التي لم أكن أستوعبها حرصت على أخذ  
حقيقتي المدرسية. لم أكن آنذاك قد وصلت إلى سن

الصدارة في قسمي، وقد ظللت الأولى إلى غاية شهادة البكالوريا، أين ظفرت بالمرتبة الأولى وحصدت جائزة الامتياز بثانوية الحرية.

آنذاك، لم اختر تخصصي عن شغف. فقد أعطيت لنا نحن النجباء فرصة اختبار التوجيه أثناء الانتقال من التكوين المتوسط إلى الثانوي، بين العلوم أو الرياضيات أو الآداب، وقد رغبت في اتباع شعبة العلوم للقيام بدراسة الطب لكن تخوف والدي من مدة وتكلفة هذا التكوين وتأثير أساتذة اللغة الإنجليزية، وجهاني نحو شعبة الآداب، حيث لم تكن تستهوي فكرة تدريس الرياضيات أو العلوم في الثانوية آنذاك!

في السنة التي تحصلت فيها على شهادة البكالوريا وكنت على رأس الدفعة، لم يفتح تخصص اللغة الإنجليزية في جامعة قسنطينة بسبب نقص الأساتذة المكونين، وقد تم توجيه الطلبة الذين اختاروا هذه الشعبة نحو جامعة الجزائر العاصمة ولم يكن لدي فرصة للذهاب بسبب تحفظ والدي. حينذاك بحثت عن الشعب المتاحة أمامي ووقع اختياري على التاريخ التي بدأ تدريسها باللغة العربية تلك السنة (1971-1972) وقد نجحت في كل المقاييس، رغم تكويني بالفرنسية. كانت هذه الدروس تقدم لنا من طرف أساتذة عرب من العراق ومصر وسوريا والجزائر. وفي نفس الوقت عملت كمدرسة في المتوسطة التقنية المخصصة للبنات وذلك بنية تحوير أبي من مصاريفي، إلا أن هذا الأخير لم يقبل أبدا بمالي ومال أختي واكتفى بالتوقف عن شراء احتياجاتنا الشخصية الخاصة.

بعد نيلتي لشهادة الليسانس، كنت من بين الطلبة الثلاثة الأوائل على مستوى دفعتي وقد تم تعييني بالقسم كأستاذة مساعدة متعاقدة مكلفة بالأعمال الموجهة، التي كانت قد أدخلت حديثا في المسار التكويني.

## 2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟

بعد حصولي على شهادة الليسانس في التاريخ سجلت في شعبة اللغة الإنجليزية لتحقيق أمنيته الأولى وقد رغبت أن أعمل مترجمة بالإضافة إلى تدريس الإنجليزية، وأن أعمل أيضا إذا أمكن ذلك، مع الهيئات والمنظمات الدولية مثل اليونيسيف والفاو واليونسكو، لتعليم الأشخاص المحتاجين في هذا العالم. وقد استوعبت بعدها صعوبة الأمر وأنه ليس من السهل الدخول في هذا المجال الذي يعرف منافسة حادة.

وسجلت بعدها عن طريق المراسلة لدراسة "السنة المنهجية"، لإكمال المسار التكويني قبل التقدم بطلب لنيل شهادة الدراسات المعمقة. وقد كانت أكبر عقبة أمامي هي رفض والدي للتنقل والدراسة بعيدا عن المنزل، لكن وبدعم من أخي وأقربائي، انتقلت لاستكمال دراستي في جامعة الجزائر المركزية وأقمت حينها عند زوجين من الأصدقاء كان مسكنهما على بعد 200 متر من الجامعة. وقد فهم والدي أخيرا رغبتني في متابعة دراستي، وأن كوني طالبة متفوقة جعلني أحظى بتحفيز من من المدرسة العليا - التي تعاقدت معها - لمتابعة دراسات ما بعد

التدرج التي لم تكن موجودة بعد في جامعة قسنطينة، ما جعل تنقلي وسفري ضرورة حتمية.

كان لإتقاني للغتين العربية والفرنسية دور في سفري إلى الخارج لأول مرة في الوقت الذي كان فيه الكثيرون يتحكمون في لغة واحدة إما العربية أو الفرنسية، وقد طلب مني الالتحاق بقسم العلاقات بين الجامعات لاسيما مع الجامعات العربية، حيث لم يستطع والدي حينها رفض سفري رغم تحفظه لأنه كان ضمن مهمات رسمية في إطار اللقاءات الدورية لاتحاد الجامعات العربية.

وقد كان للأستاذين محفوظ قداش الذي درست عنده لنيل شهادة الدراسات المعمقة بجامعة الجزائر حول موضوع الصحافة الاستعمارية والأستاذ شارل روبر أجيرون Charles Robert Ageron الذي أشرف علي لنيل شهادة الدراسات المعمقة DEA، وبعدها شهادة الدكتوراه من الدرجة الثالثة بباريس، دور كبير في تبديد مخاوف والدي نهائيًا حيث التقينا به في باتنة أثناء ملتقى حول الفكر الإسلامي.

اقترحت الجامعة سنة 1978 منحا للتكوين في الخارج، ورغم تخوفي من رفض عائلتي قدمت طلبا للترشح والتسجيل في دراسة الحضارة البريطانية في إنجلترا وكان ذلك دون إدراك لـ"صرامة" الوزارة الوصية التي ذكرتني أن تاريخ الجزائر يدرس في فرنسا لأن أرشيفنا موجود هناك!

حصلت على منحة للدراسة في فرنسا، وقدمني الأستاذ قداش إلى زميله وصديقه شارل روبر أجيرون الذي وجهني ووجه أيضا زملائي المسجلين في شهادة الدراسات المعمقة DEA إلى دراسة موضوع

الصحافة الجزائرية، حيث كانت مجموعة الجرائد محفوظة بالمكتبة الوطنية بباريس. وقد ناقشت أطروحة الدكتوراه سنة 1982 في جامعة كريتيل بباريس 12 وثلتها بتقدير جيد، حيث كان أستاذي قد حول إليها في آخر مساره المهني. رجل ذو جدية وصرامة في التفكير!

خلال كل هذه السنوات، تلقيت دعما كبيرا من والدي على طريقتها، حيث لم يكن لديها ما تقوله أمام والدي الذي كان حازما، لكن عادلا ومحترما. لقد كانت تنتظري كل مساء أثناء عودتي من الجامعة وكانت تقلق من عملي الكثير، على عكس الاعتقاد السائد أن الجامعيين لديهم وقت فراغ كبير. وقد رسخ في ذهنها ردي عليها عندما قلت "في البحث العلمي، حتى بعد تقاعدي، سيبقى هناك ما أفعله"، وهذا هو واقع حالي الآن.

### 3. في رأيك، هل تواجه المرأة عندنا عقبات، قد تكون بحجة أقل في مناطق أخرى؟

عرفت سنوات السبعينيات سياسة تعريب وإصلاح للمنظومة الجامعية ولم يكن موضوع النوع مطروحا. وقد تم توظيف الطلبة النجباء مع نهاية دراستهم وكان كل المسؤولين سعداء وراضين على هذا الإنجاز، وأنه يمكن الاعتماد على هؤلاء الشباب. أما أنا فقد انغمست في عملي ودراستي ونسيت أنني امرأة وأفترض أن هذا ما حدث مع زملائي أيضا، وكان الاحترام المطلق الذي حظيت به، جديرا بهذا الثمن.

عرفت منذ بداياتي نساء يشتغلن كرئيسات قسم أو مديرات معاهد. لم تكن كراهية المرأة تظهر بشكل



مباشر إلا في الوسط الاجتماعي أو العائلي، أما في الوسط الجامعي فقد كانت أكثر تسترا، فعلى سبيل المثال شاركت في لجان وضع معايير توزيع السكنات للأساتذة الجامعيين، وكان علينا الدفاع على أولوية معايير الشهادة والدرجة، على معايير الحالة الاجتماعية وعدد الأولاد والتي لم تكن في صالح النساء طبعاً.

#### 4. ما الذي تعتبرينه نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيًا؟

سأقول دون تردد أن نقاط القوة هي المثابرة والجدية والطموح للمضي قدماً وهذا ينطبق على النساء والرجال وعلى الصعيد الشخصي أذكر تكويني وتحكمي بثلاث لغات. وأذكر أنه للتسجيل من أجل الحصول على دكتوراه دولة كان يتوجب علي التسجيل في الجزائر العاصمة أو في تونس لأن هذه الشهادة لم تعد موجودة في فرنسا، وقد اخترت حينها تغيير مساري والتوجه إلى تونس ودراسة التاريخ الحديث من خلال المخطوطات العثمانية الخاصة بعقود المحكمة المالكية والحنفية بقسنطينة (1787-1857) التي عثر عليها في قبو محكمة قسنطينة. وكان هذا بالنسبة لي كبادرة وانطلاقة جديدة، وتغيير مسار استغرق أكثر من 10 سنوات، حاولت فيه كتابة التاريخ انطلاقاً من وثائق محلية وليس من مراسلات القناصل والرحالة الآخرين، وقد أضفت لهذا التحدي أيضاً استعمال الحاسوب لاستغلال كل المعلومات التي جمعتها.

#### 5. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟

نجاحي الباهر في مسار تكويني وأبحاثي في مواضيع ومناهج المبتكرة. لم يكن هدفي الحصول على الشهادات في حد ذاتها بقدر ما كان المساهمة في إثراء تخصصي ووضع لمستى الخاصة. أذكر كذلك افتتاحي لتكوين الماستر والدكتوراه الذي قمت به في جامعة قسنطينة والذي ترك بصمة جيدة رغم أنه جاء متأخراً قليلاً في مسيرتي المهنية وهو تكوين معترف بوجوده من طرف زملاء الجامعات الأخرى.

#### 6. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشابات عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟

إذا توجب علي العودة إلى الوراء لأعيش نفس الظروف التي مررت بها أو بظروف مختلفة؟ لا أعلم، قد تكون دراسة التاريخ ممثلة إلا أنه لا يمكننا الإحاطة بالمواضيع تماماً وهذا أمر محبط. أما مجال الترجمة فهو محفز لكنني لم أحظ بالتكوين الجيد فيه وربما أغرتني التخصصات الأخرى، يكون اختيار التخصص وفقاً للإمكانيات وللحظة التي يتم فيها! في وقتنا لم نكن نخطط مسبقاً لمستقبلنا المهني؛ أما الآن فالأمر يختلف. فالتخطيط الجيد للمسار المهني يسمح للفرد بالوصول إلى مناصب المسؤولية والتكوين في وقت مبكر وبالتالي الانتاج لوقت أطول.

#### 7. هل تعتقدين أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟

بغض النظر عن العقبات التي عرفتها لها في بداية مساري، كان يكفي العمل بجد والتقدم في المسار المهني وهذا سهل ومتاح اليوم أكثر من الماضي خاصة بدعم الوالدين. لقد وصلت رغم التحولات

والتأخر في الترقية بسبب تغير النصوص القانونية والشهادات، والظلم والتناقضات، لكن من حسن الحظ أن كل هذا لم يجعلنا نكديدا!

## 8. من كُنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والحارج؟

كانت لي نماذج أعجبت بهنّ لكنهنّ بقين نماذج مجردة يصعب الوصول إليهن. وكانت البولونية ماري كوري المرأة الاستثنائية المهاجرة التي نالت جائزة نوبل للكيمياء والفيزياء حالة شاذة لن تتكرر. أما في العالم العربي فأذكر بعض الشعراء أو الكاتبات من العصر الحديث مثل مي زيادة أو بنت الشاطئ (عائشة عبد الرحمن).

لم يكن هناك حسب معلوماتي مؤرخات معروفات في تلك المرحلة وكانت ناشطات القضية الوطنية والثورات، رائدات تحرير المرأة اللواتي واجهن الاستعمار الفرنسي (والنظام الأبوي) نماذج يصعب علينا اتباعها، لذا اتخذنا بعضا من معلماتنا قدوة لأنهن كن أمامنا وأقرب إلينا. لقد أثرت فينا

صراמתهن ونزاهتهن وتفكيرهن النقدي خاصة وأنهن كنّ فرنسيات من البلد المستعمر.

## 9. هل تعتبرين نفسك نموذجا نسائيا في مجال

### اختصاصك وخارجه؟

إلى جانب المعلمات كنماذج ملموسة، لقد مهدت الرائدات من النساء في كل عائلة الطريق للشابات، وفي هذا السياق كانت مثابرتي وعنادي لمواصلتي دراستي تحديا كبيرا، فقريباتي اللاتي بقين في المزرعة العائلية لم يتجاوزن المراحل الأولى من الدراسة، والأصغر سنا منهن تحصلن على التكوين الداخلي في ثانوية الحرية. أما أنا فكنت أول حاصلة على دكتوراه دولة في عائلتي، حتى وإن كان ذلك في تخصص التاريخ وليس الطب. ووالدي الذي تقبل مشروع بحثي في آخر المطاف وتبعه بشغف، قد اعترف لوالدي يوما أنه لو علم أن دراستي للتاريخ ستكون طويلة هكذا لتركني أدرس الطب من البداية، ولكنني أهيئت دراستي مبكرا.



سامية كغوش حرم بن عباس

هندسة معمارية وعمران

دكتوراه دولة في العمران - جامعة منتوري قسنطينة

أستاذة - جامعة منتوري قسنطينة

عضو الأكاديمية الجزائرية للعلوم والتكنولوجيات

وحفظته في ذآكرتها منذ 1973، حيث كنت قد كتبت فيه أنني "أريد أن أكون مهندسة معمارية لأبني ناطحات السحاب في بلدي".

وهنا بدأ سجال مع أبي الذي أراد أن يقتعني بأن الهندسة المعمارية مهنة رجالية وأنني سأضطر إلى قضاء وقت طويل في الورشات الميدانية مما قد يعيق حياتي العائلية مستقبلا، لكنني لم أترك اختياري واقترحت على والدي أن أدرّس في هذا التخصص (بدل العمل في الميدان) وهكذا وجد مشروعني القبول. منذ ذلك الحين وكل العائلة تدعمني في كل خطوتي، لأن دراسة الهندسة المعمارية بها عديد الصعاب من بينها السهر المتواصل والإجهاد المفرط لإنهاء المشاريع في وقت قياسي -أو ما يسمى بالفرنسية "العربة"، ناهيك عن الانشغال الدائم لوالديّ رحمهما الله في مساعدتي. لقد كان أبي العزيز دائما في خدمتي عندما يتعلق الأمر بالخرجات الميدانية وجمع الوثائق والمعلومات.

1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟

تحصلت على شهادة البكالوريا في شعبة العلوم في جوان 1980، وكذلك في نفس الشهر والسنة، حصلت على شهادة البكالوريا الفرنسية في شعبة الرياضيات. بعلامة 20 على 20 في الرياضيات، في سنة لم تتجاوز نسبة النجاح فيها 15%، توقع أساتذتي مني التسجيل في العلوم الدقيقة لمواصلة الدراسة في الرياضيات، بينما رغب والديّ أن أدرس العلوم الطبية لأكون طبيبة أو أوجه نحو التدريس.

أما أنا، فقد كنت مصرة على دراسة الهندسة المعمارية. ومن جميل الصدف، أنني التقيت يوم إعلان نتائج البكالوريا بثانوية رضا حوحو بالسيدة سردوك، أساتذتي في اللغة الفرنسية بمتوسطة رمضان بن عبد المالك، فذكرتني بموضوع "الإنشاء" حول مستقبلنا الذي طرحته علينا في سنة أولى متوسط،

الذي يتيح هذا التخصص، حيث أرى أن للهندسة المعمارية مميزات عديدة فهي فنية، وتحتية، وتقنية، واجتماعية ناهيك عن البعد الهوياتي. عملت دون هوادة، في وسط ذكوري لكن مسألة كوني امرأة لم تطرح علي أبدا، وإن كنت قد عانيت من بعض المواقف المعادية التي لم أفهم سببها، فإن مصدرها كان من بعض الزميلات. كما أنني لاحظت أن نسبة الإناث بين المكونين والمكونين بدأ بالازدياد مع الوقت، ولم تعد مهنة الهندسة المعمارية ترى كمهنة ذكورية بحتة.

#### 4. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقومين بنفس الخيارات؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشابات عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟

سأقوم بنفس الاختيارات دون أي تردد. أما عن نصائحي للشابات، فأدعوهم إلى الانتباه إلى تطور المهن وتوجهات التوظيف ومواكبها لأن السياقات تتغير بين الحاضر والمستقبل.

#### 5. هل تعتقدين أن مسارك قابل للتكرار اليوم؟

أرى أن تكرار نفس مساري التكويني ممكن إذا ما اجتمعت الظروف العائلية والاجتماعية والمهنية مع تنويعها بإرادة فولاذية وتضحيات وعزم وحماس للمشروع المهني والشخصي.

#### 6. من كنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟

في الجزائر أذكر: غلاب ياكور مليكة (مختصة في الفيزياء النووية)، زهية كعبوش (كيميائية)، كلثوم دحو قيطوني (مختصة في التاريخ)، نعيمة شابي شمروك (هندسة معمارية وتصميم المناظر)، ناجين

تحصلت على منحة لمواصلة التكوين في الخارج، لكن العائلة رفضت الفكرة رفضا قاطعا، في المقابل شجعوني لمواصلة ما بعد التدرج في قسنطينة. وقد وافق ذلك العام الذي استحدثت فيه وزارة التعليم العالي والبحث العلمي مسابقة الدخول للماجستير (1985-1986)، شاركت في مسابقة الهندسة المعمارية ورتبت الأولى من بين 200 مرشحا، بعد اجتياز ثلاث اختبارات تتمثل في اختبار كتابي وآخر شفوي وثالث يتضمن عرض إشكالية وحالة المعارف عن موضوع بحث. وقد تم توظيفي مباشرة كمساعدة مترتبة في قسم الهندسة المعمارية وال عمران بجامعة قسنطينة في أول أكتوبر 1985. تمكنت من إنجاز الماجستير في ظرف ثلاث سنوات، وناقشت في جوان 1988، ومن ثم بدأ مساري المهني فعليا. لقد كنت محظوظة بلقاء زوج دعمني في كل ما أقوم به محترما اختياري.

#### 2. هل واجهتك عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها وهل وجدت دعما من محيطك؟

لم أجد صعوبة في وسطي المهني الجامعي بسبب كوني امرأة. أعتبر أن الكفاءة والجدية هما أساس النجاح والشعار الوحيد لرسم مسارنا. من جهة أخرى، فقد ساندني بعض الزملاء وكانوا أسانذتي قبل ذلك. أدين لهم بالعرفان والاحترام وجليل التقدير.

#### 3. ما الذي تعتبرينه نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيًا؟

لقد ساعدني اختياري لتدريس الهندسة المعمارية عن شغف في الانخراط التام في مهامتي وحفزني للاطلاع والبحث المتواصل في مجالات التعدد والتكامل المعرفي

لا يمكن أن نقدم حكماً قيمياً على أنفسنا، فهي مهمة نتركها للآخرين. ما يمكنني قوله هو أنه في تخصصي، تقدم ثمانية عشر مرشحاً من العمارة وال عمران للانضمام كأعضاء مؤسسين للأكاديمية الجزائرية للعلوم والتكنولوجيات، لكن لجنة التحكيم الدولية المتكونة من إثني عشر عضواً ينتمون إلى ستة من أعرق الأكاديميات في العالم، قبلوا ملف ترشحي فقط.

بلخوجة (طب النساء)، نادية يخلف (علم الأحياء)، فاطمة لعرابة جباري (علم الأحياء).

في الخارج، هناك: ماري كوري Marie Curie، فرانسواز كواي Françoise Choay، جوليا مورغان Julia Morgan، إليزابيث ديلر Elisabeth Diller، و جيرترود بيل Gertrude Bell.

7. هل تعتبرين نفسك نموذجاً نسائياً في مجال اختصاصك وخارجته؟





ابتسام جتي

بيولوجيا مجهرية - بيوتكنولوجيا ميكروبية

دكتوراه في البيولوجيا المجهرية - جامعة عبد الرحمن

ميرة - بجاية

أستاذة محاضرة - جامعة عبد الرحمن ميرة - بجاية

(الجزائر)

الدراسات، أبعد ما يكون، لكنني لم أكن أعرف في أي اتجاه أسير ولا أي شعبة أختار. في السنة الثانية درست البيولوجيا المجهرية مع أستاذة جعلوني أكتشف عالم اللامتناهي في الصغر والذي لا زال غامضا وما زالت به أشياء كثيرة تنتظر الاكتشاف.

كانت هذه الانطلاقة لمسار نحو شهادة الهندسة البيولوجية، وعند التخرج كأولى على الصف سجلت في الماجستير لمدة سنتين ونصف في تخصص البيولوجيا المجهرية التطبيقية، وهو ما أتاح لي التعرف على أساليب البحث، ثم التسجيل في الدكتوراه. في نفس الوقت، تم توظيفي كأستاذة مساعدة في القسم سنة 2009، وفي السنة الثانية دكتوراه تحصلت على منحة إيراسموس لمدة 18 شهرا في إطار برنامج ابن رشد، حيث سنحت لي الفرصة للعمل في مخبر الكيمياء الحيوية العضوية في جامعة ترينت بإيطاليا. كانت لي لقاءات ملهمة باحثين وباحثات أحببت فيهم التفاني والخصال الإنسانية، كما أنهم ساهموا في توجيهي في مجال بحثي. ناقشت الأطروحة بعد أربع

1. هل يمكنك أن تحدثنا عن مسارك الشخصي، وما الذي جذبك في اختصاصك؟ كيف قادك ذلك إلى ما أنت عليه اليوم؟

من أب مهندس زراعي وأم أستاذة لغة فرنسية، ترعرت في جو الدراسة بين العلوم والتقنيات والأدب. في الابتدائي كنت مهووسة بالجانب المجهول للأشياء وكنت أبحث عن الاكتشافات العلمية في الفيزياء والعلوم الطبيعية وعلم الآثار، وكلما تقدمت في الدراسة الثانوية كلما تيقنت أنني أريد البحث في العلوم والتقنيات لأنني وجدت كثيرا من التشجيع من الوالدين اللذان دعما في كل اختياري.

بعد حصولي على البكالوريا كان علي اختيار مسار معين فلم أتردد في التسجيل في علم الاحياء (بيولوجيا) بهدف البحث، وقد كانت الأفكار تتزاحم في رأسي وخاصة صورة مذهلة عن الجامعة والباحثين. عندما التحقت بجامعة عبد الرحمن ميرة- بجاية، أتضح لي أنني أريد الذهاب بعيدا في

سنوات وبقي الشغف بالاستمرار في نفس النهج  
حاضرا بل زاد عن ذي قبل، ثم تحصلت على شهادة  
التأهيل للبحث سنة 2019، في جامعة بجاية أين  
ما زلت أدرس وأبحث في المخبر، حيث أصبحت  
مسؤولة هذه السنة عن تكوين في الدكتوراه حول  
البيوتكنولوجيا.

حاليا، أشتغل على إشكالية المقاومة البكتيرية  
للمضادات الحيوية وإنتاج جزيئات جديدة لمحاربة  
الجراثيم. كما أعمل على تطوير المعالجة البيولوجية  
للمواقع الملوثة من خلال توظيف الكائنات المجهرية.

## 2. هل واجهت عقبات في مسارك؟ كيف تعاملت معها؟ وهل وجدت دعما من محيطك؟

لم أشعر بأن كوني امرأة شكل عائقا بالنسبة لي. على  
العكس، أرى أنني كنت محل تقدير بفضل عملي.

كما أنني استفدت من منحة تفوق بفضل التعاون  
الدولي لجامعة بجاية كما سبق وان ذكرت  
(2011). لقد أتاحت لي الإقامة العلمية بإيطاليا  
انفتاحا حقيقيا على عالم البحث، لكن، للقيام  
ببحث وإنجازه، يجب الحصول على التمويل وهذا  
أمر غير سهل المنال.

## 3. ما الذي تعتبره نقاط قوتك الأساسية التي ساعدتك على التقدم مهنيا؟

أقول المثابرة والطموح والعزم وعدم الشك في قدراتي  
بمخاض عن الامتياز.

## 4. ما هي الإنجازات التي تفتخرين بها أكثر في مسارك وحياتك؟

الإشراف على توجيه الطلبة وتعريفهم بالبحث  
العلمي، بالإضافة إلى اعتماد مشروع بحث يقوم  
على إشكالية تعنى بتنظيف الأنظمة الإيكولوجية من  
النفائات الصناعية والمواد السامة مثل بقايا أو  
جزيئات البلاستيك وذلك عن طريق استخدام  
الكائنات الحية المجهرية.

## 5. لو كان بإمكانك العودة إلى الماضي، هل ستقوم بنفس الخيارات؟ ما الذي يجب أن تعرفه الشابات عن النجاح المهني والتطور الوظيفي؟

سأقوم بنفس الاختيارات، دون ندم ولا تردد. على  
المرء أن يلاحق أحلامه ويخاطر في القيام بما يجب  
لكي لا يندم لاحقا على سلبه. على المرء ألا  
يستسلم أمام أول الصعاب بل يجب أن يجابهها،  
ويتعلم تجاوزهها، هذا هو النجاح الحقيقي. مهنة  
التدريس والبحث ليسا مهنة فحسب، بل هما  
شغف، قبل كل شيء.

## 6. من كنّ قدواتك النسائية؟ في الجزائر والخارج؟

أمي كانت قدوتي الأولى وبداية كل شيء يخصني، ثم  
كان لقائي بالأستاذة إيناس مانسني، مشرفتي في  
مخبر الكيمياء الحيوية بجامعة ترينت الإيطالية التي  
لقتني روح الاستكشاف والمثابرة والتعمق في  
الأشياء.

## 7. هل تعتبرين نفسك نموذجا نسائيا في مجال اختصاصك وخارجها؟

لا أعتبر نفسي نموذجا نسويا في مجالي؛ أو على  
الأقل ليس الآن. ما زالت أهداف كثيرة أمامي أريد  
تحقيقها.

## شُكر وتنبؤه

تُعبّر عن بالغ الشكر والامتنان للأكاديمية العربية الألمانية للعلماء الشباب في العلوم والإنسانيات (AGYA) المدعومة من طرف وزارة التعليم والبحث الفيدرالية الألمانية (BMBF) لتمويلها لمشروع البحث "تمكين الشابات من خلال نماذج نسائية" ومساعدتنا على إنجاز كُتَيْب المحاورات هذا. نعبر كذلك عن شكرنا لكلّ النساء اللواتي قبلن مشاركة تجربتهن والإجابة عن أسئلتنا، كما نشكر شبكة نساء جزائريّات في العلوم (ALWIS) على مساعدتهنّ ودعمهنّ. الآراء والمعلومات الواردة في هذا المنشور تعبّر عن آراء أصحابها ولا تعكس مواقف AGYA أو أيّ من شركائها الممولين.

### أعمال التحرير:

نادية باهرة (AGYA)

### تصميم:

إلهام بويكيرة

### الناشر:

الأكاديمية العربية الألمانية للعلماء الشباب في العلوم والإنسانيات (AGYA)

بأكاديمية برلين-براندنبورغ في العلوم والإنسانيات (BBAW)

23-22، شارع ياجر

10117 برلين، ألمانيا

+49 30 20 370281

agya@bbaw.de

[www.agya.info](http://www.agya.info)







agya

ARAB-GERMAN  
YOUNG ACADEMY  
OF SCIENCES AND  
HUMANITIES

